



**Bilecik İl Özel İdaresi**

**2025-2029**

**STRATEJİK**

**PLAN**

İçindekiler

<b>İL ÖZEL İDARELERİNİN KURUMSAL TARİHÇESİ</b> .....	<b>4</b>
<b>SUNUŞ</b> .....	<b>6</b>
<b>İLİMİZ BİLECİK</b> .....	<b>8</b>
BİLECİK TARİHİ.....	8
<i>TARİH ÖNCESİ DÖNEMDE BİLECİK</i> .....	8
<i>TARİHİ VE ANTİK DÖNEMLER</i> .....	9
<i>MİLLİ MÜCADELEDE BİLECİK</i> .....	12
<i>CUMHURİYET DÖNEMİNDE BİLECİK</i> .....	13
BİLECİK KONUMU.....	14
İLÇELERİMİZ.....	15
PLANLAMAYA İLİŞKİN SEKTÖREL GENEL ANALİZLER.....	16
<i>EĞİTİM ÖĞRETİM</i> .....	16
<i>KÜLTÜR VE TURİZM</i> .....	17
<i>SANAYİ VE TİCARET</i> .....	20
<i>TARIM VE HAYVANCILIK</i> .....	20
<b>A. STRATEJİK PLANLAMA YÖNTEMİ</b> .....	<b>21</b>
1. YASAL ÇERÇEVE.....	21
2. PLAN MODELİ.....	21
3. STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU.....	22
4. PAYDAŞ ANALİZİ.....	22
<b>B. DURUM ANALİZİ</b> .....	<b>25</b>
1. İL ÖZEL İDARESİ ENVANTERİ.....	25
2. VARSAYIMLAR.....	32
3. GZFT ANALİZİ.....	32
<i>A- GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ</i> .....	32
<i>B-ZAYIF YÖNLERİMİZ</i> .....	34
<i>C- FIRSATLARIMIZ</i> .....	35
<i>D-TEHDİTLER</i> .....	36
<b>C. VİZYON, MİSYON VE İLKELER</b> .....	<b>37</b>
<b>D. STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER</b> .....	<b>38</b>

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

A. ÜST YÖNETİM VE GENEL SEKRETERLİK .....	38
B. MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ .....	38
C. PLAN PROJE YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ .....	40
D. İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ .....	43
E. SU VE KANAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ .....	44
F. İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ.....	47
G. DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ.....	47
H.ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ .....	49
I. YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ .....	52
İ. YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ.....	54
J. EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ .....	58
K. KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ .....	59
<b>H. SORUMLULAR, GÜNCELLEME VE DAĞITIM.....</b>	<b>61</b>
A) SORUMLU BÖLÜMLER.....	61
B) İZLEME .....	61
C) GÜNCELLEME .....	62
D) STRATEJİK PLANIN DAĞITILMASI .....	62



“Hususi idareler ve belediyeler, büyük, kalkınma savaşımızda başarı hasılasını artıracak vazifeler almalı ve hususiyle hayat ucuzluğunu temin edecek, yerine göre tedbirler bulmalı ve salahiyetlerini tam olarak kullanmalıdır.”

**Mustafa Kemal ATATÜRK**

1 Kasım 1937 (Meclis Açılış Konuşmasından)



## **İL ÖZEL İDARELERİNİN KURUMSAL TARİHÇESİ**

İl özel idarelerinin kuruluş ve görevlerini düzenleyen İdare-i Umumiye-i Vilayat Kanun-u Muvakkati 1913 tarihli geçici bir kanun olmasına rağmen Cumhuriyet döneminde de yürürlüğünü korumuş ve Kanunun adı 1987 tarih ve 3360 sayılı Kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir. Bu Kanunu ek ve değişiklikleriyle birlikte yürürlükten kaldıran 22.02.2005 tarih ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu 04.03.2005 tarih ve 25745 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu Kanunda daha sonra 5340, 5391, 5393, 5538, 5594, 5675, 5728, 5766 ve 5917 sayılı Kanunlarla değişiklikler yapılmıştır. Kanuna göre il özel idaresi; il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve karar organı seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan, idari ve mali özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği olarak tanımlanmıştır. İl özel idaresi, ilin kurulmasına dair kanunla kurulur ve ilin kaldırılmasıyla tüzel kişiliği sona erer.



## SUNUŞ

İl Özel İdareleri, Anayasa'nın 127.maddesi kapsamında 04/03/2005 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu hükümlerine göre görev yapmaktadır. İl özel idareleri, il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve karar organı seçmenleri tarafından seçilerek oluşturulan, idari ve mali açıdan özerk, kamu tüzel kişiliğine sahip kuruluşlardır.

İl Özel İdareleri özünde kırsal kesime hizmet götürmek amacıyla oluşturulmuş yerel yönetimler olsa da aynı zamanda il genelinde birçok hizmetin kurucusu ve işleticisi olduğu bilinmektedir. Bu yönüyle merkezi idarenin birçok görevini de yasal olarak üstlenmiş bulunmaktadır, aynı zamanda bir alan yönetimi de olan il özel idareleri; çevre, kültür, turizm, spor, sağlık, eğitim, sosyal hizmet gibi alanlarda önemli görevler üstlenmişlerdir.

Kamu İdarelerine 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 5302 sayılı İl Özel İdare Kanunu ile stratejik plan hazırlama zorunluluğu getirilmiştir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı çerçevesinde bir dizi yönetim prensibi ve Kamu Mali Yönetimi ile ilgili kanun ve yönetmelikler, kamu idarelerinin misyon ve vizyonlarını

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

oluşturmalarını, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler belirlemelerini, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmelerini, bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmalarını ve katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamalarını gerekli görmektedir.

Bilecik İl Özel İdaresi 2025 – 2029 Yılları Stratejik Planı, il özel idareleri için gelecekte öngörülen kamu yönetim reformu da dikkate alınıp, mevcut durum göz önünde bulundurularak oluşan yaklaşımlar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bilecik İl Özel İdaresi, bu zamana kadar yaptığı başarılı çalışmalarını devam ettirmek, sorumlu olduğu insanlara en iyi hizmeti sunabilmek amacıyla, 2025–2029 yıllarını kapsayan Stratejik Plan ile hedeflerini belirlemiştir.

Stratejik plan ile belirlenen vizyona ulaşabilmek için, belirlenen amaçlar ve hedefler doğrultusunda çalışmak ve kararlı olmak gerekmektedir. Bu yapılabildiği takdirde, kamu kaynakları daha etkin kullanılarak belirlenen hedeflere, çok daha kısa sürede ulaşmak mümkün olabilecektir.

Bilecik İl Özel İdaresi olarak seçilmişinden atanmışına, memurundan işçisine tüm kadrolarıyla bu planın uygulanmasında gerekli özeni gösterecek ve en yüksek gerçekleştirme oranıyla belirlenen hedeflere ulaşılmasını sağlayacaktır.

2025-2029 dönemi Stratejik Planının hazırlanmasında katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza, Bilecik İl Özel İdaresi yöneticileri ile emeği geçen tüm çalışanlarımız ve Stratejik Planlama Ekibine teşekkür eder, Stratejik Planının başarılı uygulamalar için bir rehber niteliğinde olmasını temenni ederim.

**Şefik AYGÖL**  
**Bilecik Valisi**



## İLİMİZ BİLECİK

### BİLECİK TARİHİ

#### TARİH ÖNCESİ DÖNEMDE BİLECİK

**Paleolitik ve Epi Paleolitik Dönemler:** Son yıllarda İnhisar ilçesinde Gedikkaya mağarasında yapılan arkeolojik kazılar, Bilecik'te bugüne kadar bilinmeyen Paleolitik ve Epipaleolitik dönemin olduğunu kanıtlamıştır. Buradan elde edilen en eski radyon karbon tarihleri MÖ 48.000'leri vermektedir.

**Neolitik Dönem:** Gedikkaya mağarasında Neolitik Dönem'de geçici iskan olmuştur. Yine son yıllarda Bilecik şehir merkezinde yürütülen Bahçelievler kazılarıyla günümüzden 9000 yıl önce, tarım ve hayvancılık yapan bölgenin en eski açık hava yerleşmesi saptanmıştır. İstanbul ve güney Marmara'da bu dönemde Fikirtepe kültürünün çok gelişkin özelliklerini barındırması Bahçelievler yerleşmesini önemli bir noktaya taşımaktadır. Kazılarda ortaya çıkarılan yuvarlak planlı evler, evlerin arasındaki boş alanlara gömülmüş insan kalıntıları yanında bulunan bir müzik aleti ünik bir eserdir. Ayrıca il sınırları içerisinde Ahmedet I ve II diğer Neolitik Dönem yerleşmeleridir.

**Kalkolitik Dönem:** Bilecik'te bugüne kadar yapılan araştırmalar, bölgede Kalkolitik Dönem'in ikinci yarısına tarihlenen yerleşmelerin varlığını göstermektedir. Bunlardan en erkeni Pazaryeri ilçesine kuş uçuşu 5 km mesafede yer alan ve günümüzde bir çömlekçi köyü olan Kınık köyünün hemen girişinde yer almaktadır. Kınık yerleşmesi dışında Pazaryeri I-II, Kızılcabayır, Gavur Tepe, Demirköy Höyük, Karaçam ve Yıllık höyük dönem ait diğer önemli yerleşmelerdir. Bunlardan sadece Yıllık höyük'te Eskişehir Müzesi tarafından kısa dönem kazı çalışması gerçekleştirilmiştir.

**İlk Tunç Çağı:** İlk Tunç Çağı ile birlikte Neolitik ve Kalkolitik Dönem'deki köy hayatının yerini şehirciliğe giden bir yerleşim düzeni alır. Çanak çömlek üretimi artarken, madencilik gelişkin bir seviyeye ulaşır. Her ne kadar arkeolojik kanıtı yoksa da 1960'larda İnhisar bölgesinde kalay yatakları rapor edilmiştir. Bu kaynakların tunç yapımında kullanılmış olabileceği belirtilmektedir.

Bilecik-Eskişehir sınırında yer alan Demircihöyük yerleşmesi Eskişehir'deyken yerleşmenin mezarlığı Sarıket Bilecik ilindedir. Buradan dönem ile ilgili çok buluntu

gelmektedir. Bilecik'teki diğer İlk Tunç Çağı içeren bazı yerleşmeler ise Karasu Höyük, Yıllık, Çerkes Çepni, Medetli, Oluklu, Aharköy, Çiftlik Alanı, Meydantepe, Çokçapınar, Killi Höyük, Kuştepe, Höyük, Höyücek, Çakılası, Kale Höyük, Göktepe Höyük ve Yellieyrek Mevkii'dir.

#### TARİHİ VE ANTİK DÖNEMLER

Siyasi ve kültürel gelişimi, Anadolu'nun geneliyle paralellik gösteren il, M.Ö.2.binde Hitit, ardından da İ.Ö.1200'de Frig egemenlik bölgeleri içerisinde kalmıştır. Bu süreçte Bilecik, hem maden ticareti dolayısıyla hem de Trakya ve Anadolu arasında bir geçiş noktası olması nedeniyle, hızlı gelişen bir yerleşim merkezi olmuştur. Frigler zamanında bölgeye hayat veren Sakarya ırmağının adı Sangarios (ulu ırmak tanrısı) olarak bilinmektedir. Bilecik'in yer aldığı bölge Phrygia Epiktetos, Trakyalı Bithynialılar ülkesi olarak adlandırılmıştır.

M.Ö. 6. yüzyılda Anadolu'nun neredeyse tamamını istila eden Perslerin egemenliğinde Daskyleion Satraplığı'na bağlı olan bölge, Perslerin ortadan kaldırılmasının ardından kurulan ve merkezi Nicomedia (İzmit) olan Bithynia Krallığı'nın (M.Ö.280/M.Ö.74) sınırları içinde kalır. Bilecik'in bu yüzyıllardaki hayatı bağlı bulunduğu krallık dolayısıyla Bithynia bölgesinin genel tarihi içerisinde gösterilmektedir.

Bithynia Kralı IV. Nikomedes, Roma'nın imkânlarından faydalanmak gayesiyle M.Ö.74 yılında Bithynia'yı Roma İmparatorluğuna bağlamış ve bu bölge Roma'nın Asya Eyaleti olmuştur. Bölgede Domitianus (M.S.81–96), İmparator Traianus (M.S.98–117), İmparator Hadrianus (M.S.117–138) dönemlerinde önemli gelişmeler sağlanmış ve Bilecik sınırları içerisinde bazı yerleşim yerleri kurulmuştur. Bilecik merkezinde, güneydeki Beşiktaş mevkiindeki dorukların boğazı anlamına gelen Agrilion (Akra-ilion) ve Pazaryeri'nde Armenokastron. Medetli ile Üyük Köyü civarında Chogeeae, Selçik Köyü ile Osmaneli arasında Midum (Modrene). Çay Köyü ile Himmetoğlu civarında Tottain (Tataovion) ve Attavion, Nesimhocalar ile Sarıhocalar köyleri civarında Protunica, Osmaneli ilçe merkezinde Leukai (Lefke), Çay Köyü'nde Dableis (Dablai), Arıcaklar Köyü yakınında Tataion ve Göl pazarı civarında Emporion (Pazaryeri) antik kentleri kurulmuştur.

Roma İmparatorluğu'nun M.S. 395 yılında ikiye ayrılmasıyla birlikte Bithynia Bölgesi ve Bilecik Doğu Roma İmparatorluğu (Bizans) sınırları içerisinde kalmış ve

Bilecik tekfurluk olmuştur. Bu dönemde de yeni yerleşimlerin kurulduğu ya da eski yerleşimlerin gelişerek yaşamını sürdürdüğü görülür. Belekome, Malagina ve Mesonesos önde gelen ve adlarına sık rastlanan Bizans yerleşimleridir. Abbasi Halifesi Harun Reşid döneminde (797 yılında) Bithynia bölgesinin diğer şehirleri gibi Bilecik ve Söğüt civarı da fethedilerek Abbasi idaresi altına girmiştir. Çevresi kale ile korunan Belekoma kenti, tarih içerisinde Bizanslılar-Emeviler ve Bizanslılar ve Abbasiler arasında birkaç kez el değiştirmesine karşın bölgede Bizanslı Beyler egemenliklerini sürdürmüşlerdir. Bilecik, Bizans'ın ileri bir karakolu olarak sık sık Selçuklu akınlarına hedef olmuş ve 11–13. yüzyıllar arasında Bizans-Selçuklu mücadelesine sahne olmuştur.



### **OSMANLI DEVLETİ'NİN KURULUŞUNDA BİLECİK**

1071 Malazgirt Savaşından sonra Anadolu fatihi ve Anadolu Türk devletinin kurucusu Selçuklu Kutalmışoğlu Birinci Süleyman Şah'ın ordularınca Bilecik fethedilmiş; Birinci Haçlı Seferinde ise Bilecik yeniden Bizans tarafından alınmıştır. Selçukluların bir boyu olan Kayıların bir bölümü (400 çadırılık bir oba) Ertuğrul Gazi yönetiminde batıya doğru yer değiştirerek Söğüt ilçesi ve çevresine gelmişlerdir.

Osmanlı vaka-i namelerinde Kayıların Söğüt ve çevresine yerleşme tarihi olarak 1230'lu yıllar gösterilmektedir. 1231 yılında İznik İmparatoru, Selçuklu sınırına tecavüz edince Selçuklu Sultanı I. Alâeddin Keykubat Bizanslılara karşı bir sefer düzenlemiş, Ertuğrul Bey de bu sefere bir akıncı olarak katılmıştır. Selçuklu ve Bizans orduları arasında Sultanönü mevkiinde meydana gelen savaşın sonucunda

Bizans ordusu yenilmiş, Karacadağ ve Söğüt dolayları Büyük Selçuklu Devleti'nin eline geçmiştir. I. Aleaddin Keykubat Belekoma (Bilecik) Tekfurunu vergiye bağlamış; savaşta büyük yararlıklar gösteren Ertuğrul Bey'e Söğüt'ü mülk, Domaniç'i de yaylak olarak vermiştir. Ertuğrul Gazi'nin 1281 yılında vefat etmesi ile oğlu Osman Bey'in yönetiminde Söğüt uç beyliğinin kurulması (1284) hem bölge hem de dünya tarihi açısından bir dönüm noktası olmuştur.

Babasının yerine geçen Osman Bey 1286 yılında İnegöl yakınındaki Hisarcık kalesini Bizanslılardan alır; 1287 yılında da İnegöl Tekfuru'nu Domaniç yakınlarındaki İkizce'de (Erice) yenilgiye uğratır. Osman Bey ve silah arkadaşlarının Bizans Tekfurları ile olan savaşlarını izleyen Selçuklu Sultanı III. Alâeddin Keykubat büyük bir ordu ile Karacahisar önlerine gelmiş, Osman Bey'in kuvvetleriyle birleşerek Bizans'ın elindeki bu kaleyi kuşatmıştır. Kuşatma sürerken Selçuklu Sultanı geri döner. Osman Bey'e bir sancak, tuğ, âlem ve gümüş takımlı bir at göndererek Söğüt ve Eskişehir'i de içine alan bu sancağı Osman Bey'e verir. Karacahisar'daki Rum kilisesini camiye çeviren Osman Bey ilk kez kendi adına hutbe okutmuştur ki (1289) bu olaylar Osmanlı Devleti'nin kuruluşunun ilk işaretleri olarak nitelendirilmektedir.

O tarihlerde henüz Türklerin elinde olmayan ve bir Bizans kenti olan Bilecik'in Osman Bey tarafından fethi ise 1299 yılında Belekoma kalesinin ve Yarhisar'ın fethedilmesiyle olmuştur.

Bilecik, Yıldırım Bayezid dönemine kadar Osmanlı yönetiminde kalmış ancak 1402 yılında Ankara meydan savaşında Bayezid'in Timur'a yenilmesi sonucunda 2 ay kadar Timur'un hâkimiyetine geçmiş ve Çelebi Sultan Mehmet tarafından geri alınmıştır. Bu tarihten sonra, Osmanlı yönetimi sırasında Bilecik giderek gelişmiş, ancak, şehrin kurulu bulunduğu alanın iskân için uygun olmaması daha hızlı gelişmesini engellemiştir. Bununla birlikte Bilecik, Bursa ve İznik'ten Eskişehir'e ve Anadolu içlerine giden yol üzerinde önemli bir konaklama ve dinlenme yeri olarak önemini korumuştur. Bilecik Trakya ve Marmara bölgelerini İç, Güney ve Güneydoğu Anadolu bölgeleriyle Ön Asya'ya bağlayan İstanbul-Bağdat demiryolu kenarında kurulmuştur. Roma ve Bizanslılar zamanında kent merkezinin küçük bir yer olduğu sanılmaktadır. Türklerin eline geçtikten sonra önem kazanmıştır. Osman Gazi'nin fethettiği ilk önemli kale olması ve Şeyh Edebalı Türbesi'nin burada bulunması, şehre olan ilgiyi artırmıştır.

## MİLLİ MÜCADELEDE BİLECİK

İstiklal Savaşında T.B.M.M. hükümet ile İstanbul'da bulunan hükümet arasında ortaya çıkan ihtilafı gidermek amacı ile İstanbul'daki Tevfik Paşa hükümeti adına Dahiliye Nazırı Ahmet İzzet Paşa, Ankara Hükümeti ile bir görüşme yapmak istedi. Görüşmenin Bilecik İstasyon binasında yapılması kararlaştırıldı. Heyetler 5 Aralık 1920 günü Bilecik İstasyon binasında bir araya geldiler. İstanbul Heyeti Ahmet İzzet Paşa, Salih Paşa, elçilerden Cevat Bey, Ziraat Nazırı Kazım Bey, Hukuk Danışmanı Münir Bey ve Hoca Fatih Efendi'den oluşmuştu. Ankara heyetine ise Mustafa Kemal Paşa başkanlık etmişti. Heyette İsmet Bey (İnönü) de bulunuyordu. Bilecik Mülakatından olumlu ve somut bir sonuç elde edilememiştir.

Yunan Ordusu 6 Ocak 1921 günü Bursa ve Uşak dolaylarından taarruza geçti. 8 Ocak 1921 akşamı Bilecik-Karaköy-Muratdere hattına kadar geldi. Böylece Bilecik işgal edilmiş oldu (Bilecik'in Yunanlılar tarafından ilk işgali).

I. İnönü Savaşı tümüyle Bilecik toprakları üzerinde geçmiştir. Akpınar, Oklubalı mevzilerinde göğüs göğüse kanlı çarpışmalar oldu. Üst üste yenilgiyi alan Yunan ordusu geri çekilmeye başladı. Öyle ki, 11 Ocak 1921 günü taarruzu ilk başlattıkları Zevvare Tepe, Tepeköy, Oluklu, Rızapaşa, Poyra, Beşkardeş Dağları, Zemzemiye ve Bursa'nın doğu mevzilerine kadar çekilmişlerdi. Bilecik'in ilk işgali 8-11 Ocak 1921 tarihleri arasında sadece 4 gün sürmüştür.

2. İnönü savaşı 23 Mart 1921'de Yunan ordusunun yeniden Bursa-Uşak kesimlerinden taarruzu üzerine başlamış ve Bilecik ili toprakları üzerinde geçmiştir. Albay İsmet Bey yönetimindeki Türk kuvvetleri, Yunan birliklerini Bilecik-Pazaryeri ve İnegöl hattında karşılamış ve 26 Mart'ta ise Söğüt-Gündüzbey yolu, Yazıahlat-Karaköy demiryolu ve Bozüyük'ün batısı-Karasu çizgisinin oluşturduğu asıl mevzilerinde savaşmıştır. İntikam Tepe, Zevvare Tepe ve Nazımbey Tepelerinde kanlı çarpışmalar oldu. Yunanlılar 1 Nisan 1921 akşamı 1. ve 61. tümenlerimizin yaptığı saldırılarla buralardan atıldılar. II. İnönü Savaşı şanlı Türk Ordusunun kesin zaferiyle sonuçlandı. II. İnönü Savaşları sırasında Bilecik iki kez daha Yunanlılar tarafından işgal edildi (ikinci ve üçüncü işgal). Geri çekilirken 12 Temmuz'da Karaköy ve Yeniköy'ü işgal eden Yunan birlikleri 13 Temmuz 1921' de Bilecik'e girdiler (ikinci işgal). Fakat, Türk Kuvvetlerinin karşı saldırıları sonucu şehri birkaç gün içinde boşalttılsa da 22 Temmuz 1921'de yeniden Bilecik'e girdiler (üçüncü işgal). En

uzun işgal de bu olmuştur. Ancak 30 Ağustos 1922'deki Başkomutanlık Meydan Muharebesiyle istilacı Yunan ordusuna karşı son ve kapsamlı zaferi kazanan Türk ordusu, 4 Eylül 1922'de Söğüt ve Bozüyük, 5 Eylül de Pazaryeri ve 6 Eylül 1922'de ise Bilecik'i Yunan işgalinden kurtarmıştır. Yunanlılar bu ilçeler ve il merkezini boşaltırken bir çok yerde yangınlar çıkararak buraları harabeye çevirdiler. Örneğin, Bilecik'te ancak Yukarı Mahalledeki birkaç evle, Tabakhane Mahallesi yangın ve tahripten kurtarılabildiği. Yangınlar sırasında 1956 ev, 331 dükkân, 18 han, hükümet konağı, tüm ipek fabrikaları, okul, cami ve türbeler yanarak kullanılamaz duruma gelmiştir.



### **CUMHURİYET DÖNEMİNDE BİLECİK**

Kurtuluş Savaşından çok büyük yaralar alarak çıkmış olan Bilecik, savaşın getirdiği sosyal ve ekonomik çöküntü nedeniyle Cumhuriyet dönemine çok güçsüz başlamıştır.

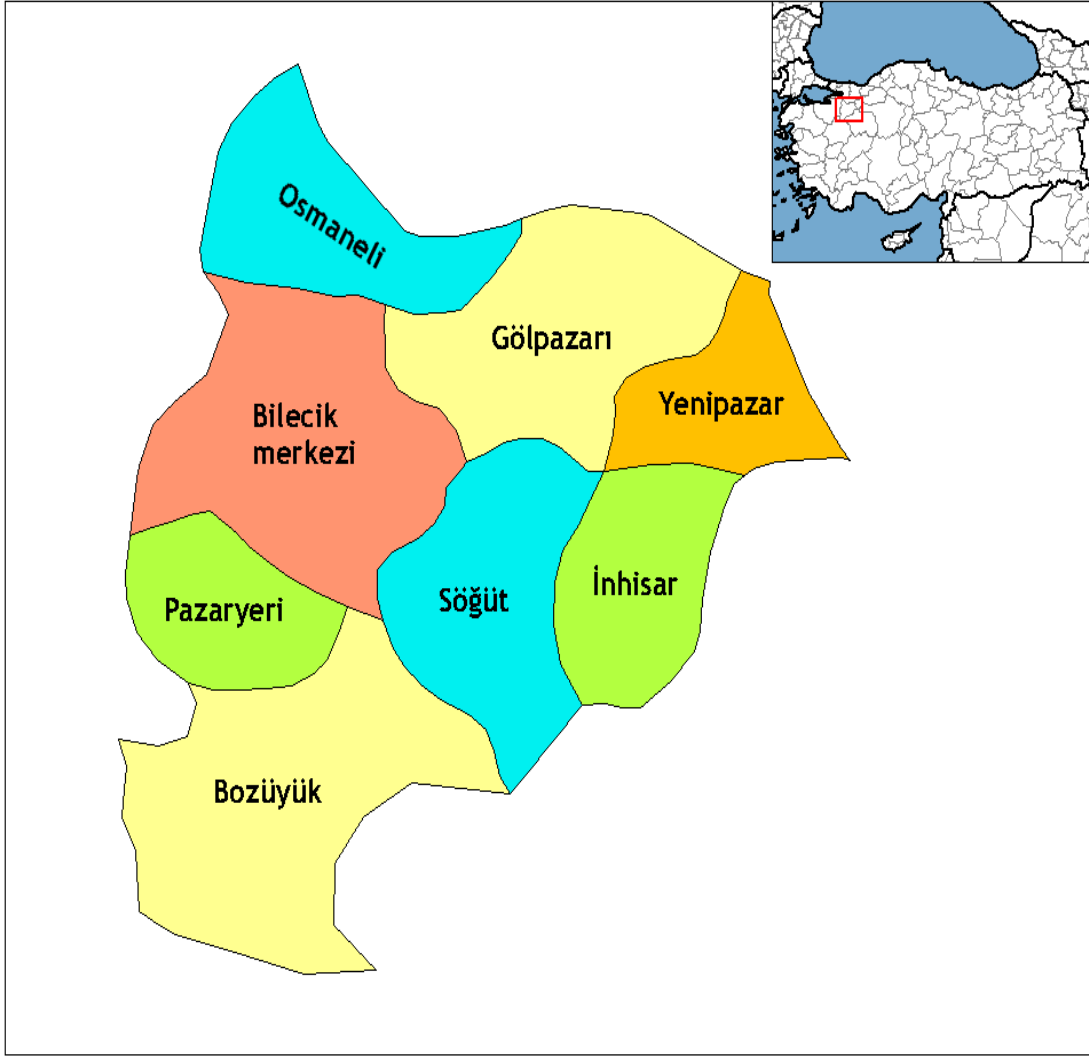
Bilecik halkı Kurtuluş Savaşına tüm varlığı ile katılmış gerek milis kuvvetleri ve gerekse düzenli ordularımıza on binlerce evladını vermiştir. Bilecik, Kurtuluş savaşından yanmış, yıkılmış; tam bir enkaz halinde çıkmıştır. 1920'lerde 12.000 olduğu tahmin edilen şehir nüfusu, savaştan sonra 4.000'e kadar inmiştir.

Savaştan önce Bilecik, bölgenin en önemli ipek endüstrisi merkezi olup; şehirde çok sayıda ipekçilik tesisi ve ipek kadife üreten fabrika bulunmaktaydı. Ancak, Yunanlıların çıkardığı intikam yangınlarında bu fabrika ve tesislerin tümü yanmıştır. Bu arada diğer fabrika ve işyerlerinin de yanmış olması il ekonomisini çökertmiştir. Cumhuriyet döneminde sosyal ve ekonomik yaralarını sarmaya çalışan Bilecik'in ilk gelişmesi tarım faaliyetlerde olmakla beraber bunu 1970 yıllarından başlayarak endüstriyel gelişme izlemiştir.

### **BİLECİK KONUMU**

Bilecik ili, Marmara Bölgesi'nin güney doğusunda; Marmara, Karadeniz, İç Anadolu ve Ege Bölgelerinin kesim noktaları üzerinde yer alır. 39° ve 40° 31' kuzey enlemleri ile 29° 43' ve 30° 41' doğu boylamları arasında bulunmaktadır. Doğudan Bolu ve Eskişehir, güneyden Kütahya, batıdan Bursa, kuzeyden Sakarya illeri ile çevrilidir.

İlin bilinen en eski isimleri arasında Agrilion ve Belekoma vardır. Bilecik, Osmanlı İmparatorluğu' nun doğduğu topraklardadır. Sakarya ırmağının etrafında kurulan ve göletleri ve derelerinin zenginliği ile tanınan yöre antik çağlardan günümüze tarihin izlerini taşır.



## İLÇELERİMİZ

Bilecik ilinin ilçeleri; Bozüyük, Gölpazarı, İnhisar, Osmaneli, Pazaryeri, Söğüt ve Yenipazar'dır.

**Bozüyük:** Bozüyük Frigler döneminde oluşmuş bir yerleşim merkezidir. 1908'den sonra Ertuğrul Livası'na bağlanarak Kaza merkezi yapılmıştır. Bozüyük Bilecik'in il olması ile birlikte 1924 yılında ilçe statüsüne kavuşturulmuştur.

**Gölpazarı:** Bizanslılar döneminde Harmankaya Tekfurluğu'na bağlı olan Gölpazarı, Osman Gazi tarafından alınmıştır. Gölpazarı kuruluşundan itibaren sıra ile Resulşel, Dönen ve Akçaova (Akçaoba) adlarıyla anılmış, son olarak Gölpazarı adını almıştır.



**İnhisar:** İnhisar önceleri Söğüt'e bağlı bir bucak iken mütevazı nüfusuna rağmen coğrafi konumu dikkate alınarak 1991 yılında ilçe yapılmıştır.

**Osmaneli:** Osmaneli çok eski bir yerleşim yeridir; Trakyalılar, Romalılar ve Bizans'a ait kalıntılar bunu göstermektedir.

**Pazaryeri:** Pazaryeri'nde ilk yerleşim 1273 yılında olmuştur. Pazaryeri'nde hediyelik ve turistik toprak ev eşyası ve ağaç eşya yapımcılığı da sürdürülmektedir. Söğüt: Söğüt, Ertuğrul Gazi tarafından bir kuşatma ve mücadele sonucunda 1232 yılında Bizanslılardan alınmıştır. Ertuğrul Gazi Türbesinin de içinde bulunduğu ilçe önemli bir turizm merkezidir.

**Yenipazar:** Eski adı Kırka olan Yenipazar, Cumhuriyetten önce Bolu'nun Göynük ilçesine bağlıydı. 1926'da bucak olarak Gölpazarı'na bağlanmış, 1988'de de ilçe olmuştur.

## PLANLAMAYA İLİŞKİN SEKTÖREL GENEL ANALİZLER

### EĞİTİM ÖĞRETİM

Bilecik Eğitimde Nitelik ve Vizyon Çalıştayı çıktıları ile ortaya çıkan hedef gelişim alanları ve etkinlik önerilerini gerçekleştirmek amacıyla "Bilecik Eğitimde Nitelik ve Vizyon Programı (BİL-EN)" oluşturulmuştur.

Türkiye Yüzyılı mottosuyla, Cumhuriyetimizin temel değerleri ile millî ve manevi değerleri özümseyerek Atatürk'ün muasır medeniyet seviyesinin üstüne çıkma ülküsü tüm etkinliklere temel teşkil edecektir. Bilecik Eğitimde Niteliği Geliştirme ve Vizyon (BİL-EN) Programı, "İnsanı Yaşat ki Devlet Yaşasın!" düsturundan hareket ederek "Öğrenciyi Yaşat ki Geleceğimiz Aydınlansın!" anlayışı ile ortaya konulmuştur.

KÜLTÜR VE TURİZM



Bilecik; ülkemizin dört farklı coğrafi bölgesinde (Marmara-Ege-Karadeniz-İç Anadolu) toprağı bulunan tek şehirdir. Merkez ilçesi ile Bozüyük, Pazaryeri, Söğüt, Osmaneli, Gölpazarı, İnhisar ve Yenipazar ilçelerinde bulunan doğal, tarihî ve kültürel değerleriyle önemli bir turizm potansiyeli barındırmaktadır. İl sınırları içerisinde tabiat parkları, yaylalar, göl ve göletler, şelaleler, mesire yerleri, kırsal ve ormanlık alanlar, kanyonlar, mağaralar, içme ve kaplıcalar bulunmaktadır. 5,6,7 Temmuz 2024 tarihleri arasında Bilecik Merkez Pelitözü Gölpark mesire alanında Gölpark Fest düzenlenmiştir. Bilecik Merkez Pelitözü Göleti ve Bozüyük ilçesinde yer alan Kömürsu, Çiçekli ve Sofular Yaylaları, doğa yürüyüşleri ve kış turizmi etkinlikleri ile yayla, botanik, fotoğraf, kamp-karavan turizmi kapsamında değerlendirilmek için son derece uygun yerlerdir. kamp ve karavan turizmine; Pazaryeri'nde yer alan Küçükemalı Tabiat Parkı, Bozcaarmut, Dereköy, Günyurdu ve Esere göletleri ise doğa yürüyüşleri, sportif olta balıkçılığı, yaban hayatı gözlemeleme, foto-safari, kamp-

karavan ve bisiklet turizmi gibi farklı turistik ürün çeşitlerine ev sahipliği yaparak ilin turizm potansiyelini artıracak özelliklere sahiptir. İnhisar ve Yenipazar ilçelerinin kesişim noktasında yer alan Harmankaya Kanyonu ise doğa yürüyüşleri, fotoğraf ve macera turizmi açısından dikkat çeken bir destinasyon çekim merkezidir. Gölpazarı'nda bulunan Kurşunlu ve Üzümlü köyleri hem otantik köy yaşantısıyla hem de ekoturizm açısından dikkat çeken kırsal alanlardır. Bilecik merkeze 9 kilometre uzaklıktaki Ulupınar köyünde, tıbbi bir aromatik bitki olan lavanta ve çilek tarlalarının da bulunması sebebiyle bölgenin agro turizm değeri mevcuttur. Osmaneli Selçuklu İçmeleri ve Söğüt Çaltı Kaplıcası'nın şifalı su kaynakları başta mide, bağırsak, karaciğer, safra kesesi rahatsızlıkları ile idrar yolu ve deri hastalıkları tedavisinde termal bir cazibe merkezi olarak ilin turizm potansiyelini geliştirebilecek niteliklere sahiptir. Bilecik, tarih boyunca farklı topluluklara ve medeniyetlere ev sahipliği yapmıştır. Bilecik merkezde bulunan Neolitik Dönem Bahçelievler kazısı ve İnhisar ilçesindeki Paleolitik, Neolitik ve Kalkolitik dönemlerde yerleşime sahne olmuş Gedikkaya Mağarası'nda önemli buluntular ortaya çıkarılmış ve Bilecik Müzesi'nde sergilenmektedir. Gölpazarı ilçesinde Frig Kralı Gordios'a ait olduğu düşünülen Gordios Kaya Mezarı (Kapılı Kaya) bulunmaktadır. Osmaneli ilçesinde ise Selçuklu Gözetleme Kuleleri ile Bizans döneminden kalma Hagios Georgios Rum Kilisesi yer almaktadır. Oğuz Türkleri'nin Kayı Boyu, 13. yüzyılda Söğüt'e gelerek Osmanlı İmparatorluğu'nun özünü oluşturmuştur. Bilecik'te ağırlıklı olarak Osmanlı dönemi eserleri mevcuttur. Bilecik merkezde Şeyh Edebali ve Mehmet Nuri Efendi Türbeleri, Orhangazi Camii, Saat Kulesi ile Rüştüye Mektebi; Söğüt ilçesinde Ertuğrul Gazi ve Dursun Fakih Türbeleri, Kuyulu Mescit, Çelebi Mehmet ve Hamidiye Camileri, Hamidiye İdadisi, Dar'ül Eytam (yetimler yurdu) ile Kaymakam Sait Çeşmesi; Bozüyük ilçesinde Kasımpaşa Camii ve İmarethanesi ile Kumral Abdal ve Savcı Bey Türbeleri; Gölpazarı ilçesinde Mihal Gazi Camii, Taşhan (Mihal Bey Hanı), hamam; Vezirhan'da Köprülü Mehmet Paşa Kervansarayı ve son olarak Osmaneli ilçesinde Rüstempaşa Camii, Taşköprü ile Osmanlı ev mimarisini yansıtan Osmaneli evleri bulunmaktadır. Ayrıca, Söğüt ilçesinde her yıl Eylül ayının ikinci haftasında yüzyıllardır süregelen "Ertuğrul Gazi'yi Anma ve Söğüt Şenlikleri" geleneği devam ettirilmektedir. İnönü Savaşları'nın çetin mücadelelerinin gerçekleştiği, bugün Bozüyük ilçesi sınırları içerisinde yer alan Metristepe'de ve İntikamtepe'de şehitlikler ve zafer anıtı mevcuttur. Her yıl 1 Nisan'da İnönü Şehitleri, Metristepe Zafer Anıtı'nda gerçekleştirilen törenle anılmaktadır. Pazaryeri ilçesinde bulunan Kınık köyünde

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

seramik ve çömlek yapımı ile Dereköy ve Arapdere köylerinde ise ağaç oymacılığı işleri ve Osmaneli'de Lefke Bezi dokumacılığı ile Lefke mumu yapımı turistik değer taşımaktadır. Bunların dışında iğne oyası yapımı, çatma kadife dokumacılığı, mekikli el dokumacılığı, çakı ve bıçak yapımı, çakma tel kırma, süs taşları işlemeciliği, demir ve mermer işleri, yün halı dokumacılığı, bez ve palaz kilim dokumacılığı, ipek dokumacılığı, hasır çuval dokumacılığı, hasır sepetçilik ve semercilik de diğer geleneksel el sanatlarındandır.





#### **SANAYİ VE TİCARET**

Bilecik ekonomisi; sanayi firması sayısı yönünden %75'ini oluşturan Mermer, Seramik, Metal-Makine ve Gıda olmak üzere dört ana sektörden oluşmaktadır.

İlimiz genelinde Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi, Bilecik 2. Organize Sanayi Bölgesi, Bilecik 3. Organize Sanayi Bölgesi , Bozüyük ,Pazaryeri, Osmaneli, Söğüt Organize Sanayi Bölgeleri olmak üzere toplam 7 adet organize sanayi bölgesi bulunmaktadır.

#### **TARIM VE HAYVANCILIK**

Bilecik'te, Gölpazarı, Osmaneli ve Söğüt ilçelerinin Sakarya Irmağı kıyı şeridinde mikro-klima iklim bölgeleri görülmektedir. Bilecik İlinde yıllık yağış toplamı 450 kg/m<sup>2</sup> dolayındadır. Yağış en çok ocak ve mayıs aylarında düşmektedir. Bu iklim özelliklerine bağlı olarak Bilecik'te tarım ve hayvancılık önemli bir yere sahiptir. Başlıca tarım ürünleri arasında buğday, baklagiller, arpa, mısır, nohut, fasulye, şekerpancarı, ayçiçeği, soğan, barbunya, semizotu, havuç, sivri biber, domates, patlıcan, kıvırcık, salata ve şerbetçi otu sayılabilir. Ayrıca üzüm, nar, erik, ayva ve kirazı da meşhur olan Bilecik'te tarımsal faaliyetler kapsamında seracılık da yapılmaktadır. Hayvancılık alanında da besi hayvancılığı ve arıcılık yeniden gelişme sürecindedir.

## **A. STRATEJİK PLANLAMA YÖNTEMİ**

### **1. YASAL ÇERÇEVE**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesi gereğince;

“Kamu İdarelerinin kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde stratejik plan hazırlamaları, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmaları gerekmektedir.”

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 31. Maddesi gereği;

“Mahalli idareler seçiminden itibaren 6 aylık süre içerisinde ilin stratejik planının hazırlanmasını öngörmektedir. Hazırlanan stratejik plan, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 26/a bendine göre İl Encümenince incelenip, Kanununun 10/a bendine göre İl Genel Meclisince görüşülüp karara bağlanır.”

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 30. maddesine göre Vali, İl Özel İdaresini stratejik plana uygun olarak yönetir. 35. maddeye göre Genel Sekreter, İl Özel İdaresi hizmetlerini Vali adına ve onun emirleri yönünde, mevzuat hükümlerine, İl Genel Meclisi ve İl Encümeni kararlarına, İl Özel İdaresinin amaç ve politikalarına, stratejik plan ve yıllık çalışma programına göre düzenler ve yürütür. 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 39. maddesine göre, Vali Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41'inci maddesinin dördüncü fıkrasında belirtilen biçimde; stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlar.” denilmektedir.

Yukarıda yer verilen tüm bu kanun ve yönetmelikler planımızın yasal çerçevesini oluşturmaktadır.

### **2. PLAN MODELİ**

Bilecik İl Özel İdaresi 2025-2029 yılları arasında Stratejik Plan çalışmalarında "Kamu Kurum ve Kuruluşları İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu"nda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bilecik İl Özel İdaresi Strateji Geliştirme Kurulu

oluşturulmasıyla başlamış ve Stratejik Planlama Ekibinin oluşturulmasıyla devam etmiştir. Kamu Yönetim Sistemindeki yeni yaklaşımları da içselleştirerek gerçekleştirilen stratejik plan hazırlama çalışmaları öncelikle mevcut duruma ilişkin “gerçek bilginin toplanması”, “doğru metodolojinin kullanılması” ve “başarı odaklı gelecek perspektifinin tanımlanması” olmak üzere 3 stratejik unsur üzerinde yapılandırılmıştır. Uzun vadeli stratejik perspektif, aynı zamanda dönemsel planlamaya referans oluşturabilecek gelecek anlayışının da belirlenmesinde yol gösterici etkisi olan Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerin yeniden belirlenmesi ile güçlendirilmiştir. Stratejik Planlamaya rehberlik eden temel kararların üretilebilmesi için geleceğe dönük, başarı odaklı ve bütünlük bir yönetim yaklaşımına gereksinim olduğu gerçeğinden yola çıkılmıştır. Stratejik Planın hazırlanmasında Proje kapsamında toplantılar, anketler, görüşmeler, analizler ve yoluyla “Katılımcılık İlkesi” temel alınarak etkileşimli bilgi, görüş ve önermeler elde edilmiştir. Proje süresince; Mevcut Durum Yapısal Analizleri, Stratejik Analizler, Stratejik Yön Tayini, Stratejik Tasarım, Uygulama ve Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme konuları ele alınmış, üretilen çalışmalar katılımcıların görüş ve önerilerine sunulularak değerlendirme yapımları sağlanmıştır. Böylece gelen öneriler değerlendirilerek üretilen tüm çalışmaların proje süresince geliştirilmesi sağlanmıştır.

### **3. STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU**

Valilik Makamının 09.07.2024 tarih ve 49183 sayılı Onayı ile Stratejik Plan Komisyonu kurulmuş, Mali Hizmetler Müdürlüğü koordinasyonunda Birim Müdürlüklerinden gelen teklifler değerlendirilmiş olup; komisyon çalışmaları İl Özel İdaresi personeline yürütülmüştür.

### **4. PAYDAŞ ANALİZİ**

Bilecik İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine esas teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla, paydaş analizi çalışmasında 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 6'ncı maddesinde belirtilen;

“İl Özel İdaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

Gençlik ve spor Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın

korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde,

İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında,

İl çevre düzeni plânı; valinin koordinasyonunda, büyükşehirlerde büyükşehir belediyeleri, diğer illerde il belediyesi ve il özel idaresi ile birlikte yapılır. İl çevre düzeni plânı belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanır

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, il özel idaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir.

İl özel idaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır.

Bununla birlikte muhatapları dış paydaşımız olan ve İdaremize diğer kanunlarla verilen görev ve yetkiler şöyle sıralanabilir;

- 3202 Köye Yönelik Hizmetler Hakkındaki Kanun
- 222 İlköğretim ve Eğitim Kanunu
- 3194 İmar Kanunu
- 4562 Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
- 2872 Çevre Kanunu
- 3285 Hayvan Sağlığı ve Zabıtası Kanunu
- 2510 İskân Kanunu
- 3998 Köy Mezarlıklarının Korunması Hakkındaki Kanun
- 1593 Umumi Hıfzıssıhha Kanunu



## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

- 5286 Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğünün Kaldırılması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanun
- 5442 İl İdaresi Kanunu
- 3213 Maden Kanunu ve Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanun
- 5226 Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu
- 5403 Toprak Koruma ve Arazi Kanunu
- 927 Sıcak ve Soğuk Maden Sularının İstismarı İle Kaplıcalar Tesisatı Hakkında Kanun
- 5902 Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun

Belirtilen tüm bu görev ve yetkileriyle ilgili / ilişkili tüm kurum ve kuruluşlar paydaşımız olarak kabul edilmiştir.

**B. DURUM ANALİZİ****1. İL ÖZEL İDARESİ ENVANTERİ**

a) Nüfus;

YERLEŞİM YERİ NÜFUSLARI (2023)		
İLÇELER	8	188528
BELDELER	3	7425
KÖYLER	244	29359
KÖYLERİN BAĞLILARI	40	2746
<b>İL TOPLAMI</b>	<b>295</b>	<b>228058</b>

b) İçme Suları;

İÇMESUYU DURUMU	YERLEŞİM YERİ			NÜFUS			KÖY +MAH	NÜFUS
	KÖY	MH.	TOP.	KÖY	MH.	TOP.	%	%
SULU	232	39	271	27851	2721	30572	96	98
SUYU YETERSİZ	12	-	-	660	-	660	4	2
SUSUZ	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	244	39	283	28511	2721	31232	100	100
BELEDİYELİ BELDELER	3	0	3	6668	0	6668	-	-
GENEL TOPLAM	247	39	284	35179	2721	37900	-	-
KAPALI ŞEBEKE TESİS	241	36	277	28505	2721	31226	98	100
ÇEŞMELİ SİSTEM TESİS	3	4	7	6	0	6	2	0
TOPLAM	244	39	283	28511	2721	31232	100	100

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

### c) Kanalizasyon;

DURUMU	YERLEŞİM YERİ			NÜFUS			KÖY+ MAH	NÜFUS
	KÖY	MH.	TOP.	KÖY	MH.	TOP.	%	%
KANALİZASYONU OLAN	215	24	239	27369	2597	29966	84	95
KANALİZASYONU OLMAYAN	29	15	44	1142	124	1266	16	5
TOPLAM	244	39	283	28511	2721	31232	100	100
FOSSEPTİK	41	3	44	6990	697	7687	15	24

### d) Tarım Altyapısı;

DURUMU	ADET	PROJE ADEDİ	SULANAN SAHA (Ha)
SULAMA GÖLETİ	7	8	1064,70
HAYVAN İÇMESUYU GÖLETİ	10	10	1174 Büyükbaş
YERÜSTÜ KÜÇÜK SULAMALAR	77	142	9017,34
YER ALTI SUYU SULAMALARI	3	8	299,50
TOPRAK MUHAFAZA	8	9	325,00
DRENAJ VE TOPRAK ISLAHI	8	8	1119,00

NOT: İl Özel İdaresi sorumluluğundaki 5 gölet ve 2 yerüstü sulama tesisi olmak üzere toplam 549,80 ha DSİ'ye devredilmiştir.

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

e) Yol Ağı;

KÖYYOLLARI									
YOLUN CİNSİ	YERLEŞİM YERİ			N Ü F U S				YOLUN DURUMU	
	KÖY	MAH.	TOP.	KÖY	MAH.	TOP.	NÜFUS %	TOPLAM	%
BSK	70	5	75	13447	794	14241	50	454	24
SATHİ KAPLAMA ASFALT	142	17	159	12650	594	13244	46	698	37
STABİLİZE	19	14	33	635	557	1192	4	706	37
TESVİYE	*	*	*	*	*	*	*	30	2
BETON	*	*	*	*	*	*	*	18	1
KÖYYOLU TOPLAMI	231	36	267	26732	1945	28677	100	1906	101
T.C.K. YOLU ÜZERİNDE OLANLAR	13	3	16	2627	801	3428	11	467	*
<b>KÖYYOLU GENEL TOPLAMI</b>	<b>244</b>	<b>39</b>	<b>283</b>	<b>29359</b>	<b>2746</b>	<b>32105</b>			
PARKE TAŞI	195	12	207	26183	1552	27735	86	897,381 m2	

Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

f) Araç ve Makine Parkı Durumu

Yılı	Faaliyet	Makine Cinsi		Miktar
14.08.2024	İş Makineleri	D.KAMYON	Adet	27
		VİDANJÖR	Adet	1
		EKSKAVATÖR	Adet	5
		GREYDER	Adet	12
		KANAL KAZICI	Adet	6
		SİLİNDİR	Adet	8
		DOZER	Adet	1
		ÇEKİCİ	Adet	4
		YÜKLEYİCİ	Adet	4
		SEMİ TREYLER	Adet	3
		YATAK TİPİ KAMP TREYLER	Adet	1
		SABİT KASA KAM.	Adet	5
		SEYYAR KAYNAK MAKİNESİ	Adet	2
		JENERATÖR	Adet	3
		TEMİZ SU TANKERİ	Adet	2
		VAGON DİRİLL	Adet	1
		ÇEK.TİP.BK.DİST.	Adet	2
		ASF.YAP.DİSTRİB.ASF.KOMB İ	Adet	2
		MOBİL ELEK	Adet	1
		MOBİL KONKASÖR	Adet	1
		YAMA SİLİNDİRİ RÖMORKU	Adet	3
	FİNİŞHERR	Adet	1	
	<b>TOPLAM</b>	<b>Adet</b>	<b>95</b>	
	Binek Araçları	ÇÖP KAMYONU	Adet	4
		MİNİBÜS-OTOBÜS	Adet	6
		MOTOSİKLET	Adet	1
		BİNEK TENEZZÜH	Adet	16
		ARAZÖZ	Adet	2
		PİKAP	Adet	9
		SEYYAR TAMİR ARACI	Adet	2
		AKARYAKIT TANKERİ	Adet	1
		KAPALI KASA KAMYONET	Adet	1
		KAMYONET -KANGO	Adet	13
		V. YOL SÜPÜRGE ARACI	Adet	1
<b>Toplam</b>		<b>Adet</b>	<b>56</b>	
<b>Genel Toplam</b>		<b>Adet</b>	<b>151</b>	

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

### g) Ana İş Makineler Yaş Ortalaması

ARACIN CİNSİ	0-5 YAŞ	5-10 YAŞ	10-15 YAŞ	15-20 YAŞ	20 YAŞ ÜSTÜ	TOPLAM ADET	GENEL YAŞ ORTALAMASI
DOZER		1				1	9
GREYDER	2	4	3		3	12	15
YÜKLEYİCİ	1	2			1	4	12
FİNİŞER		1				1	9
ASFALT SİLİNDİRİ		2				2	9
YAMA SİLİNDİRİ		3				3	10
TOPRAK SİLİNDİRİ	2				1	3	10
EKSKAVATÖR		3	2			5	10
KANAL KAZICI	4	1	1			6	5
DAMPERLİ KAMYON	8	6	5	3	5	27	11
SABİT KASA KAMYON	1				2	3	17
AKARYAKIT TANKERİ				1		1	16
ÇEKİCİ	1	2			1	4	11
MOBİL KONKASÖR	1					1	1
MOBİL ELEK	1					1	1
TEMİZ SU TANKERİ	1		1			2	8
LEVHA ÇAKMA ARACI		1				1	10
ASFALT DİSTRİBÜTÖRÜ					1	1	32
SATHİ KAPLAMA KOMBİ ARACI			1			1	11
VİDANJÖR		1				1	6
SÜPÜRGE ARACI	1					1	4

h) Teşkilat Şeması



## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

### ı) Mevcut Personel Durumu;

M/S		S/S	
Genel Sekreter	1	Operatör (İş Mak. Opr.)	3
Genel Sekreter Yardımcısı	1	İş Mak. Opr. By.	1
Mali Hizmetler Müdürü	1	Asfalt Plent Opr.	1
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	0	İşçi	3
İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü	0	Mak. Ydk. Prç. Tekn.	1
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürü	0	Düz İşçi	5
Su ve Kanal Hizmetleri Müdürü	0	Usta (Atölye)	0
Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	1	Usta (İnşaat)	0
Destek Hizmetleri Müdürü	0	Asfalt Ustası	0
Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürü	1	Elektrik Tesisat Ustası	1
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	0	Usta (İnşaat-Sihhi Tesisat)	3
Yazı İşleri Müdürlüğü	1	Şoför (Sür. Opr.)	0
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	0	Şoför (İş Mak. Sür. Opr.)	2
Bilgi İşlem Müdürlüğü	1	İş Mak. Şoförü	3
Müdür	2	<b>TOPLAM</b>	<b>23</b>
Hukuk Müşavirliği	1		
İlçe Özel İdare Müdürü	7		
Uzman	1		
Şef	16	<b>ŞİRKET PERSONELİ</b>	
Ayniyat Saymanı	1	İş Makinesi Operatörü	20
Mali Hizmetler Uzmanı	1	Şoför	37
Avukat	1	Kaynak Ustası	0
Makine Mühendisi	3	Elektrik Ustası	2
İnşaat Mühendisi	11	Büro İşçisi	11
Ziraat Mühendisi	3	Aşçı	3
Jeofizik Mühendisi	1	Temizlik Personeli	37
Harita Mühendisi	3	Engelli İşçi	4
Jeoloji Mühendisi	2	Güvenlik Personeli	17
Maden Mühendisi	1	Geçici İşçi	6
Elektrik-Elektronik Mühendisi	3	<b>TOPLAM</b>	<b>137</b>
Bilgisayar Mühendisi	1		
Çevre Mühendisi	1		
Orman Mühendisi	1		
Mimar	2		
Şehir Plancısı	1		
Arkeolog	1		
Tekniker	8		
Teknisyen	2		
V.H.K.İ.	5		
Bilgisayar İşletmeni	4		
Muhasebeci	0		
Memur	4		
Bekçi	1		
Şoför	1		
<b>TOPLAM</b>	<b>96</b>		
<b>SÖZLEŞMELİ PERSONEL</b>	<b>0</b>		
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>256</b>	



## 2. VARSAYIMLAR

Bilecik İl Özel İdaresi'nin bazı görev alanının diğer kamu kurumlarıyla çakışması ve faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi kuruluşların il müdürlüklerinin adına gerçekleştirilmesi SP için tanımlanan "kuruluş" özelliğini zayıflatmaktadır. Bu da SP hazırlama sürecinde uygulama stratejisinin ve sürecinin farklı tasarlanmasına yol açmaktadır.

5302 Sayılı Kanun'da belirtilen görev ve organizasyon yapısı temel alınarak Bilecik İÖİ Stratejik Plan uygulama stratejisi belirlenmiştir. İÖİ Bütçesinden faydalanan ve müşterek faaliyet yürüten İl Müdürlükleri iç birim gibi düşünülerek, Stratejik Plan teklifleri alınmıştır. SP çalışması 5302 Sayılı Kanun ile İÖİ görev ve yetkilerindeki artış dikkate alınarak ileriki yıllarda yürütülecek faaliyetlerin daha verimli olması için ortak değerlendirme cihetine gidilmiştir.

Görev tanımları kesişen il müdürlüklerinin de önümüzdeki beş yıldaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetleri tekliflerinden istenilen düzeyde belirlenememiştir. Bir diğer önemli bir sorun alanı ise, İl Özel İdarelerin görev alanları genişletilmesine rağmen mahalli idarelere yeterli mali kaynak sağlayacak yasal düzenlemenin beklenen derecede olmayışı ve yerel yönetimler reformunun henüz gerçekleşmemesidir.

## 3. GZFT ANALİZİ

### A- GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ

1. Etkin bir internet sitemizin varlığı
2. E-devlet, e-içişleri internet programı kullanımı ve bilgi depolama sisteminin varlığı
3. Bilecik ilinin geniş tarihi ve kültürel mirası
4. İlimizde Sivil Toplum örgütlerinin varlığı
5. Modern tarımsal sulama sistemlerinin çiftçilerimizce benimsenip talep ediliyor olması
6. Tarımsal Enerji sistemlerinin çiftçilerimizce talep görüyor olması
7. Yüksek verimli meyve fidanı, yem ve hububat tohumluğu projelerinin idareimizce destekleniyor ve çiftçilerimizce benimseniyor olması
8. İdareimizce Gençlik ve Spor altyapı ihtiyaçlarının her yıl desteklenmesi
9. Sivil savunma planlarımızın hazır olması
10. İlimiz köylerinin tamamında çöp toplama hizmetinin verilmesi
11. Gençlik merkezlerinin varlığı
12. Çevre ve atık yönetimi mevzuatının gelişiyor olması

13. Engellilere yönelik mevzuat ve projelerin geliştirilmesi
14. Sağlık alt yapı yatırımlarının varlığı
15. Aile Hekimliği projesinin uygulanması
16. Sosyal yardım hizmetlerinde alt yapı yatırımlarının varlığı
17. İlimizde Kent Güvenlik Sisteminin (mobese) ve araç plaka okuma sisteminin varlığı
18. Toplum Destekli Polislik projesinin varlığı ve idaremizce desteklenmesi
19. İçme suyu kalite ve standartları mevzuatının geliştirilmesi
20. Eğitim alt yapı ihtiyaçlarının idaremizce yüksek oranda desteklenmesi
21. Eğitimde internet kullanımı oranının artması
22. Nüfus artış hızına oranla fiziki eğitim alanlarındaki artış hızının dengeli oluşu
23. Bilim Sanat Merkezlerinin varlığı
24. Özerk bütçeye sahip olmamız
25. Kendi karar mekanizmamızın hızlı ve güçlü olması
26. Üst yöneticinin Vali olması
27. İdari yapı olarak gelişmeye ve yeniliklere açık olmamız
28. İlçe teşkilatlarımızın olması
29. Personelimizin deneyimli olması
30. İş makinelerimizin, Sıcak Asfalt Plant Tesisimiz ve Mobil Konkasörümüzün varlığı
31. Ödemelerin zamanında yapılması
32. Bütçesini kendisinin yapması ve kendi Meclisinin onaylaması
33. Ulaşım ve İletişim kolaylığı
34. Hedef kitle ile yakın irtibat ve iletişim
35. Valinin İl Özel İdaresinin başı ve temsilcisi olması nedeniyle diğer Kamu Kurumlarıyla ilişki ve iş birliğinin hızlı kurulması, buna bağlı olarak bürokrasinin azaltılması
36. İdaremizin hizmet götürmekle yükümlü olduğu coğrafi alanın geniş olmayışı nedeniyle hizmet sunumunda ve kontrol hizmetlerinde denetim ve etkinlik kolaylığının sağlanması
37. KÖYDES Projesinin uygulanması
38. Hizmet binamızın ve çalışma için gerekli olan bilgisayar, internet, telefon gibi araç gereçlerimizin yeterli olması
39. İl Genel Meclisi ve personelimizin uyumlu çalışması
40. Halkımızın kurumumuza ve devlete olan güven ve bağlılığı

**B-ZAYIF YÖNLERİMİZ**

1. Kırsal kesimde yeterli halk desteğinin yeterince sağlanamaması
2. İlimizin köy ve devlet yolu alt yapı standardına göre, arazi ve orman yollarındaki standartların çok düşük olması
3. İlimiz köylerinde yüksek oranda kurulu kanalizasyon sistemine rağmen fosseptik ve doğal arıtma sistemlerinin oranlarının çok düşük oluşu
4. Mevcut karayolu sanat yapılarının yetersizliği ve modernizasyon ihtiyacı
5. Yol ve trafik güvenliği için trafik işaret ve levhalarının yetersizliği
6. Trafik işaret ve levhalarının vatandaşlarca kısa sürede tahribata uğratılması
7. Yetersiz su kaynakları ve uygunsuz zeminlerde gölet ve sulama taleplerinin çokluğu
8. Ekonomik ömrünü doldurmuş sulama sistemlerinin varlığı
9. Turistik otel, konaklama vb. tesislerin yeterli olmayışı, hediyelik eşya/ürün azlığı
10. Turizm ve seyahat acentelerinin azlığı
11. Tarihi ve kültürel mirasımızın turizm potansiyelinden yeterince yararlanılamaması
12. Plansız ve kaçak yapılaşma eğilimleri
13. Hafriyat ve atıklarda usulsüz uygulamaların varlığı
14. Evsel atıkların düzensiz bertaraf ve depolanması
15. Arıtma sistemlerinin yetersiz olması
16. Engellilere yönelik ortak hizmet projelerinin yetersizliği
17. İçme suyu kaynaklarının kirlenmesi
18. Okul öncesi eğitim alt yapı ihtiyacının artması
19. Mevcut eğitim kurumlarının modernizasyon ihtiyacı
20. Makine parkımızda bulunan araç ve iş makinelerinin model yılı olarak yaşlı durumda olması ve sık arıza yapması
21. Mermer fabrikalarının ve maden ocaklarının, ağır tonajlı kamyonlarının yollarımızın ekonomik ömrünü azaltması
22. Öz gelirlerimizin yeterli olmaması
23. Personele yönelik kurum içinde ve dışında yeterli bir sosyal faaliyetin olmaması
24. Özel İdareye gelir getirici kaynakların azlığı
25. Meslek içi teknik eğitimin yetersizliği
26. Küresel ısınmadan dolayı içme sularının yetersiz hale gelmesi, yer altı suyu ihtiyacının çoğalması, bu durumda terfilî sistem içme suyu tesisi yapma zorunluluğundan yatırım maliyetlerinin yükselmesi
27. Faaliyetlerimizin çoğunluğu alt yapı tesisleri olduğundan yeterince tanınmaması

28. Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar
29. Toprak, su analiz laboratuvarı yokluğu
30. Mevzuatın (tanımlanan işlere bağlı olarak) yetersiz olması
31. Köy yollarının standardının genelde düşük oluşu
32. Zabıta teşkilatının olmaması
33. Hizmet bölgemizde toplum refahına yönelik üst yapı ihtiyacının çokluğu
34. OSB.'lerin doluluk oranlarının yetersizliği
35. Miras Hukuku ve Coğrafi şartlar sonucunda tarım arazilerinin küçük parçalar halinde olması

**C- FIRSATLARIMIZ**

1. Tamir, bakım, onarım işlerinin kendi imkanlarımızla yapılması.
2. İlimizin iklim olarak uzun çalışma sezonuna imkan tanınması
3. Stratejik Planın 2025-2029 dönemi için yeniden yapılıyor olması
4. İl Çevre Düzeni Planının yapılmış olması
5. Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesinin her geçen gün gelişmesi.
6. Yerel Yönetim anlayışının gelişmesi
7. KÖYDES Projesinin uygulanması.
8. Köylere Hizmet Götürme Birlikleri ile etkin iş birliğinin varlığı.
9. İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması
10. Yerel basının varlığı ve yakın takibi.
11. Hükümetin yerel yönetim çalışmaları
12. Toplumda çevre bilincinin gelişmesi
13. İlimizin maden kaynakları bakımından zengin olması
14. Sakarya nehrinin ilimiz sınırları içersinden geçmesi.
15. Karasu kaynak suyu gibi bir doğal su kaynağının İlimiz sınırları içersinde bulunması.
16. İlimiz sınırları içersinde jeotermal kaynak suyu potansiyelinin bulunması
17. Toplumda ve kurum çalışanlarında yerel yönetim anlayışının gelişmiş olması
18. Sanayi üretiminin gelişiyor olması
19. İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü ile koordinasyon uyumu
20. Arazi toplulaştırmasındaki çıkan kanunlar
21. Köylerimizde çöp toplama hizmetinin talep ediliyor olması
22. İdaremizce hibe ve teşvik amaçlı projelerin takip ediliyor olması

**D-TEHDİTLER**

1. İl Özel İdarelerinin Büyükşehirlerde kapatılması ve diğer illerde de Belediyelere devredileceği öngörüsü
2. Mali kaynakların ve sermayenin yetersizliği
3. Özel İdare Gelirleri Kanununun halen çıkmamış olması
4. İlimizde araç bakım onarımları için yetkili servislerin olmaması.
5. İş makinesi sayısının yetersiz olması
6. Hizmet binalarının eski olması ve bakım maliyetlerinin yüksek olması
7. Nüfus hareketleri (Kırsal alandan kente göç)
8. Çevre ve görüntü kirliliği
9. Sürekli değişen ve İdaremize ek mali yük getiren mevzuat
10. Tamamlayıcı mevzuatın sürekli değişken ve karmaşık olması
11. Coğrafi şartlar
12. Küresel ısınmanın neden olduğu yağış yetersizliği
13. İçme suyu kaynaklarının kurumması ve kirlenmesi
14. Tarımsal Sulama ihtiyacının hızla artması
15. Kaçak yapılaşma ve mevzuata aykırı işyeri faaliyetleri
16. Kontrol mekanizmasının yetersiz olması (Zabıta gücünün bulunmaması)
17. Madencilik sektöründe çalışanlar arasında çevre bilincinin gelişmemiş olması.
18. Kum, taş ve mermer ocakları faaliyetlerinin fazla olması ve tekniğe uygun işletme ve taşımacılık yapılamayışı
19. Ekonomik ömrünün sonuna gelmiş köprü ve sanat yapılarının varlığı
20. Köy yolu alt yapısının tonajlı araç trafiğine uygun olmaması

## C. VİZYON, MİSYON VE İLKELER



### MİSYONUMUZ

*İlimiz sınırları içerisinde sağlık, tarım, gençlik ve spor, çevre, kültür ve turizm, sosyal hizmetler ve eğitim, belediye sınırları dışında alt yapı, imar, ağaçlandırma, çevre yönetimi ve sulama alanlarında ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile koordineli olarak il halkının ihtiyaçlarını etkin, verimli ve düzenli bir şekilde karşılamak.*

### VİZYONUMUZ

*İlimiz Özel İdaresinde etik davranış kültürünü yerleştirmek, kaynakları etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanmak, hesap verebilirliği ve saydamlığı sağlamak, kurum kültürünü geliştirerek kurumsal kapasiteyi en iyi şekilde değerlendirmek, İl'de görev sahasına giren konularda koordine görevini üstlenerek il halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını yeterli ve kusursuz bir şekilde karşılamak.*

### KALİTE POLİTİKAMIZ

*Bilecik İl'ine, ildeki kişi ve kuruluşlara yönelik, başta eğitim, sağlık, tarım, çevre alanlarında olmak üzere yasalarla belirlenen tüm kamu hizmetlerini, katılımcılık, etkenlik, saydamlık, hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütmek; ilin kaynaklarının bir plan dahilinde, rasyonel biçimde dağıtımını ve kullanımını sağlayarak halkın yaşam kalitesini ve ilin kalkınmışlık düzeyini yükseltmektir.*

## D. STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

### A. ÜST YÖNETİM VE GENEL SEKRETERLİK

**Stratejik Amaç 1.** Bilecik İl Özel İdaresinin mevzuatla verilen görev ve sorumluluklarının tüm birimleri ile eşgüdüm içinde yürütülmesini sağlamak.

**Hedef 1.1.** Planlanan ve ödeneği temin edilen hizmetleri koordine ederek %100 oranında gerçekleştirmek.

**Faaliyet 1.1.1.** Planlanan hizmetlerin en verimli şekilde hayata geçilmesi amacıyla ilgili birim ve personeli sevk etmek.

**Strateji 1-** Bilecik İl Özel İdaresinin görev ve sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla ilgili birim müdürlükleriyle düzenli toplantılar gerçekleştirmek.

### B. MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** Kanunlar ile üstlenilen görev ve sorumlulukları (Stratejik plan, performans planları, mali yılı bütçeleri, yatırım programı, faaliyet raporu vs.) mevzuatına uygun hazırlayıp uygulanmasını takip ederek gerekli raporlamaları yapmak.

**Hedef 1.1.** Yıllık bütçe hazırlıkları ve bütçe işlemlerinin yürütülmesi ile yılı bütçesi tahminlerinin zamanında ve sağlıklı yapılması.

**Faaliyet 1.1.1.** Kanun ve mevzuatın öngördüğü takvim içerisinde yıllık çalışmalara mutad devam edilecektir.

**Hedef 1.2.** Yıllık bütçe gelir tahminlerinin gerçekleşme oranlarını en fazla %10 sapma ile hesaplamak.

**Faaliyet 1.2.1.** Yıllık çalışma takviminde Gelir tahakkuk ve tahsilat oranları sürekli takip edilerek, yıllık bütçe gelir tahminlerinin hedefe en yakın gerçekleşmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

**Stratejik Amaç 2.** Giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi ile diğer tüm mali işlemleri mevzuatına uygun sonuçlandırmak.

**Hedef 2.1.** 2029 yılının sonuna kadar, 5018 sayılı Kanun ve diğer mevzuatla muhasebe birimine verilen bütün görevleri noksansız şekilde yerine getirmek.

**Faaliyet 2.1.1.** Tüm bütçe ve muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişebilir şekilde tutmak ve gereken bütün mali bilgi ve raporları idare yetkilileri ve ilgili kamu idarelerine vermek. Diğer taraftan Harcama birimlerinden muhasebe servisine gelen, ödeme emri belgesi ve eklerinde yetkililerin imzası ile ödemenin çeşidine göre ilgili mevzuatında belirlenen belgelerin eksik olup olmadığının tespiti ve maddi hata bulunup bulunmadığının kontrol edilerek hızlı, doğru ve bürokrasiye yol açmayacak şekilde en geç üç iş günü içinde ödemesini gerçekleştirmek ve süreci etkili bir şekilde takip etmek.

**Stratejik Amaç 3.** Kurumun gelirlerinin etkili bir şekilde toplanmasını temin edecek sistemler geliştirmek.

**Hedef 3.1.** Gelir tahsilini hızlandırmak için bankalar ve posta idareleri ile iş birliği imkanlarının geliştirilmesi.

**Faaliyet 3.1.1.** Gelir tahsilatı için ayrı hesaplar açılması ve pos cihazı kullanımına geçilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 3.2.** Tahsil edilemeyen alacakların hukuki işlemlerle tahsilini sağlanması.

**Faaliyet 3.2.1.** Tahakkuk eden kira alacağı işlemlerinin en geç üç aylık periyotlarda, diğer takipli alacakların ise en geç bir ay içinde icra ve hukuki takibe alınması sağlanacaktır.

**Strateji 1-** Mali Hizmetler Müdürlüğümüzce hazırlanması gereken kesin hesap, yıllık plan, faaliyet raporu, yatırım programı vs. çalışmaların zamanında ve eksiksiz yapılmasına yönelik güncel mevzuat takip edilecek ve birim içi görevlendirmeler yapılacaktır.

**Strateji 2-** Muhasebe servisi olarak ödemelerin ön mali kontrolleri yapılacak; işlemlerin diğer iç servislerin koordinasyonunda yapılması sağlanacaktır.

**Strateji 3-** İdaremiz gelirlerinin mali yıl içinde bütçe tahminleriyle uyumu güncel takip edilecek; üst yöneticiler düzenli periyotlarla bilgilendirilecek, gelirlerin artırılması yönünde planlamalar gerçekleştirilecektir.



## C. PLAN PROJE YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ

### *Eğitim Hizmetleri*

**Stratejik Amaç 1.** İl Millî Eğitim Müdürlüğünce belirlenmiş İl Düzeyindeki hedeflere ulaşılmasında bütçe imkanları dahilinde gerekli desteği vererek, okulların fiziki eğitim şartlarının çağdaş standartlara ulaşmasını sağlamak.

**Hedef 1.1.** Okul öncesi çağ nüfusu okullaşma oranının Millî Eğitim Bakanlığı tarafından belirlenen okullaşma oranını yakalamak.

**Faaliyet 1.1.1.** Bilecik Merkez İsmetpaşa Mahallesi 8 Derslikli Anaokulu Yapım İşî, Bozüyük 8 Derslikli Anaokulu Yapım İşî ihaleleri yapılmış yapımlar devam etmektedir.

**Hedef 1.2.** Temel eğitim kurumlarında eğitim düzeyini yükseltmek için planlama döneminde her yıl yeni derslikler yaptırmak ve mevcut altyapının standardını, onarım programlarıyla yükseltmek.

**Faaliyet 1.2.1.** 24 derslik yapımı tamamlanmış, 80 derslik yapımı devam etmektedir.

**Faaliyet 1.2.2.** Ödenek imkanları dahilinde her yıl gerekli altyapı yatırımları yapılacaktır.

**Hedef 1.3.** Halen kütüphanesi, bilgisayar laboratuvarı olmayan okullarının ihtiyaçlarını ödenek imkanları dahilinde giderilmesini sağlamak.

**Faaliyet 1.3.1.** Planlama dönemi sonuna kadar tüm ihtiyaçlar bütçe imkanları doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

**Strateji 1-** İl Özel İdaresi bütçe imkanları bu hizmetleri yapmada yetersiz kalacağından Millî Eğitim Bakanlığı yardımları azami ölçüde kullanılacaktır.

**Strateji 2-** Mevcut atıl binaların kullanımı ile ek bina yapımı teşvik edilecek arsa üretiminde ve kaynak kullanımında tasarruf sağlanacaktır.

**Strateji 3-** Onarım faaliyetlerinin okulların eğitim öğretime kapalı dönemlerinde yapılmasına azami gayret gösterilecektir.

### *Gençlik ve Spor Hizmetleri*

**Stratejik Amaç 2.** Spor altyapısının güçlendirilip, spor hizmetlerinin yaygınlaştırılması, her kademede geniş kitlelere yayılmasının sağlanması.

**Hedef 2.1.** Kent ve kırsal alanda yaşayan tüm yaş gruplarındaki insanların profesyonel ve amatörce spor yapmalarını kolaylaştıracak alt yapı çalışmaları yapılacak, kulüp ve sporcu sayıları ile Gençlik Merkezi üyelerinin çoğaltılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 2.1.1.** Planlama dönemi boyunca spor sahası ve salonlarının yapım, bakım ve onarımlarına destek verilecektir.

**Faaliyet 2.1.2.** Planlama dönemi boyunca köy semt sahalarının yapım ve iyileştirilmesi faaliyetleri desteklenecektir.

**Faaliyet 2.1.3.** Bilecik Kız İmam Hatip Anadolu Lisesi kapalı spor salonu yapım projesi planlama döneminde bitirilecektir.

**Strateji 1-** Özel İdare bütçesinin yanında, Gençlik Hizmetleri ve Spor Bakanlığı ile bütçe imkanlarından azami ölçüde faydalanılacaktır.

**Strateji 2-** İl Özel İdare Kanununun 64.maddesi çerçevesinde diğer İdarelerle ortak hizmet projelerine öncelik verilecektir.

#### *Sağlık Hizmetleri*

**Stratejik Amaç 3.** Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, ulaşılabilir ve kaliteli sağlık hizmeti sunumunu desteklemek.

**Hedef 3.1.** Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı ve donanım ihtiyaçlarının ödenek imkanları dahilinde desteklenmesi.

**Faaliyet 3.1.1.** Planlama döneminde bütçe imkanları çerçevesinde sağlık tesislerinin yapım, bakım ve onarımları desteklenecektir.

**Faaliyet 3.1.2.** Bilecik Merkez Beşiktaş Mahallesi Aile Sağlığı Merkezi, Bozüyük İlçesi Aile Sağlığı Merkezi Yapım İşi tamamlanmıştır. Bilecik Merkez SHM+ASM+112 Lojistik merkezi Yapımı devam etmektedir.

**Faaliyet 3.1.3.** Bilecik Merkez Pelitözü Mahallesinde İdare imkanları ile 4 adet eczane yapım işi tamamlanmıştır.

**Strateji 1-** İl Özel İdaresi bütçe imkanları bu hizmetleri yapmada yetersiz kalacağından Sağlık Bakanlığı yardım ödenekleri azami ölçüde kullanılacaktır.

**Strateji 2-** Özel İdare Kanununun 64.maddesi çerçevesinde ortak hizmet projelerine öncelik verilecektir.

#### *Sosyal Yardım Hizmetleri*

**Stratejik Amaç 4.** Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlamak amacıyla sosyal yardım kurumlarını desteklemek.

**Hedef 4.1.** Ekonomik, sosyal ve sağlık yönünden yoksunluk içinde bulunan dezavantajlı kişi ve grupların sosyal yardım mekanları ve imkanları geliştirilecektir.

**Faaliyet 4.1.1.** Planlama döneminde bütçe imkanları çerçevesinde sosyal hizmet tesislerinin yapım, bakım ve onarımları ile donanım ihtiyaçları desteklenecektir.

**Faaliyet 4.1.2.** Merkez ve İlçelerdeki sevgi evlerinin yapım, bakım ve onarım işlerinin ödenek durumuna göre planlama döneminde bitirilecektir.

**Faaliyet 4.1.3.** Yoksulluğun azaltılması ve bir iş fikri olan kadınlarımızın üretimlerinin desteklenmesi kapsamında mikro kredi verilmesi projesi her yıl nakit yardımı yapılarak desteklenecektir.

**Strateji 1-** Bakanlık yardımlarından azami ölçüde faydalanılacaktır.

#### *Güvenlik Hizmetleri*

**Stratejik Amaç 5.** İlimizdeki can ve mal güvenliğinin artırıldığı suçların önlendiği ve huzurlu bireylerin yaşadığı bir toplum oluşturmak.

**Hedef 5.1.** Güvenlik hizmetleri kalitesinin artırılması ve suçların önlenmesi amacıyla Yeni bina, bakım ve onarım ihtiyaçları desteklenecektir.

**Faaliyet 5.1.1.** Söğüt Jandarma Ulaştırma Eğitim Merkezi Komutanlığı Güvenli Sürüş Eğitim Parkuru Yapım İş'i ve Söğüt Jandarma Ulaştırma Eğitim Merkezi Komutanlığı Bütünleşik Simülasyon Merkezi Binası Yapım İş'i devam etmektedir. Bilecik İl Emniyet Müdürlüğü Yeni Hizmet Binası Yapım süreci başlatılmıştır.

**Faaliyet 5.1.2.** İlçe ve köylerimizdeki emniyet hizmetlerinin artırılması amacıyla kameralı takip sistemlerinin kurulması desteklenecektir.

**Faaliyet 5.1.3.** Emniyet Genel Müdürlüğünce gönderilecek ödenekler çerçevesinde emniyet hizmetleri fiziki mekan yapım, bakım ve onarım projeleri tamamlanacaktır. Polis karakollarının ıslah edilerek Avrupa standartlarına çıkartılması sağlanacaktır.

**Strateji 1-** Bakanlık yardımlarından azami ölçüde faydalanılacaktır.

#### *Sokak Sağlıklaştırma Hizmetleri*

**Stratejik Amaç 6.** İlimizdeki genelinde köy, cadde ve sokaklarda ödenek imkanları dahilinde iyileştirme çalışmaları yapmak.

**Hedef 6.1.** İlimiz genelinde sokak sağlıklaştırma projeleri desteklenecektir.

**Faaliyet 6.1.1.** Bilecik Merkez Edebalı Havzası Rekreatyon Planı Fizibilite Projesi hazırlanmış olup, ödenek imkanları dahilinde proje kapsamında sokak sağlıklaştırma çalışmaları yapılacaktır.

## D. İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** İlimizin planlı yapılaşarak gelişmesini sağlamak ve etkin denetim hizmetleriyle mevzuata uygun modern yaşam alanları oluşturmak.

**Hedef 1.1.** Belediye Mücavir alan sınırları dışında yapılacak her türlü tesisin 3194 Sayılı İmar Kanunu'na ve ilgili Yönetmeliklerine uygun, planlı ve ruhsatlı yapılmalarının sağlanması.

**Faaliyet 1.1.1.** Çevre düzeni planı çerçevesinde İmar Kanunu ve ilgili Yönetmeliklerine uygun İmar Planları yaptırılarak plansız yapılaşmaya izin verilmeyecektir.

**Hedef 1.2.** Belediye mücavir alan sınırları dışında planı bulunmayan alanlarda her türlü haritacılık hizmetleri (İfraz, tevhit, vs.) sonucunda oluşacak yeni parselleri İmar Kanunu ve Yönetmelik esaslarına göre kontrol etmek ve hazırlanmasını sağlamak.

**Faaliyet 1.2.1.** Tüm planlı alanların terk ve ihdas yapılmadan yapılaşma izni verilmeyecektir.

**Faaliyet 1.2.2.** 1/100000 ölçekli İl Çevre Düzeni Planına uygun olarak, köy yerleşim yerlerinin imar ve vaziyet planlarının hazırlanması.

**Hedef 1.3.** Ruhsat alınması gerektiği halde ruhsat alınmadan yapılan veya ruhsat eklerine aykırı olarak yapılan yapıları İmar Kanunu ve Yönetmelik esaslarına uygun hale getirmek.

**Faaliyet 1.3.1.** Kaçak yapılaşmaya izin verilmeyecektir. İzinsiz yapılan yapılar tespit edilip, gerekli cezai işlemler uygulanacaktır ve ruhsatlandırılması sağlanacaktır.

**Hedef 1.4.** Ruhsat gerektirmeyen köy yerleşik alanlarında yapılacak binalar için köy yapılarına uygun tip projeler geliştirmek.

**Faaliyet 1.4.1.** 2010 yılı içerisinde İhale yolu ile İdaremizce yaptırılan 75 m<sup>2</sup>, 110 m<sup>2</sup>, 140 m<sup>2</sup>, 200 m<sup>2</sup> yüz ölçümlü tip projeler isteyen vatandaşlara ücretsiz verilmektedir.

**Hedef 1.5.** Adrese dayalı nüfus kayıt sistemi çerçevesinde numarataj uygulaması devam ettirilecektir.

**Faaliyet 1.5.1.** İlimizde belediye mücavir sınırları dışında kalan tüm köylerin numarataj çalışmaları ve levha çalışmaları tamamlanmış olup, ilave yapılacak ruhsatlı ve izinli yapılan yapılara numaraları verilip levhalama çalışmaları tamamlanacaktır. Daha önce yapılan numaratajda tespit edilecek eksik ve yanlışlar düzeltilecektir.

**Stratejik Amaç 2.** Köylerimizde yıkılma tehlikesi bulunan eski ev ve barakaların temizlenmesi ve tehlike arz etmemesi için gerekli önlemlerin alınması.

**Faaliyet 2.1.1.** Muhtarlarla iletişim kurularak eski yapıların kontrolü ve denetimi yapılarak gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak.

## **E. SU VE KANAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

**Stratejik Amaç 1.** İçme suyu ve kanalizasyon alanlarında gerekli yatırımların yapılarak, Kent-Kır ve Sosyo-Ekonomik gruplar arası farklılığı azaltıcı, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, eşit ve kaliteli hizmeti sunarak, kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirerek köyden-kente göçü önlemektir.

**Hedef 1.1.** Küresel ısınma ve kuraklıktan dolayı yeryüzündeki içme suyu kaynaklarında azalma ve kurumalar yaşanmakta olup, geçmiş yıllarda yapılan tesislerimizde genelde yer üstü membaa kaynaklı olduğundan küresel ısınmadan çabuk etkilenmekte ve asgari mevsimde içme suyu sıkıntısı yaşanmaktadır. Bu nedenle Stratejik Plan Döneminde TESİS GELİŞTİRME PROJELERİ' ne ağırlık verilerek içme suyu membaları yetersiz hale gelen Köy ve Bağlılarının içme suyu tesisleri yeterli ve sağlıklı hale getirilecektir.

**Faaliyet 1.1.1.** Hizmet alanımız içerisinde kalan köy ve bağlılarımızdan susuz köy ve bağlımız bulunmamaktadır. İçme suyu Kapalı Şebeke tesisi olmayan 3 köy ve 4 köy bağlısı olmak üzere toplam 7 yerleşim yeri bulunmakta olup, Çeşmeli sistem tesisi olan köylerimizden; Gölpazarı-Aktaş, Söğüt-Zemzemiye köylerinde hiç nüfus olmadığından ( Yerleşim yerleri Bağlılarındadır ), Osmaneli-Akçapınar köyünde nüfus yetersiz olduğundan,Çeşmeli sistem içme suyu tesisi olan köy bağlılarımızdan; Gölpazarı-Hacıköy-Nesimhocalar, Gölpazarı-Kümbet-Gökçekaya, Gölpazarı-Sarıhacılar-Nasuhlar, Pazaryeri-Demirköy-Süleymaniye bağlılarında hiç nüfus olmadığından dolayı içme suyu kapalı şebeke tesisi yapılamamaktadır.

**Faaliyet 1.1.2.** Planlama dönemi boyunca küresel ısınma ve kuraklıktan dolayı içme suyu yetersiz hale gelen mevcut içme suyu kapalı şebeke tesislerimizden yeterli içme suyu temin edildiği takdirde 8 adet köy ve bağlılarına TESİS GELİŞTİRME PROJESİ uygulanarak yeterli içme suyuna kavuşturulacak, her yıl 20 adet köy ve bağlılarının İkmal-Bakım ve onarımları köylü devlet işbirliği çerçevesinde yapılacak, HJE Etütleri sonucuna göre ihtiyaç duyulan köy ve bağlıları için yeni sondaj kuyusu açılması, kuyu yenileme çalışmaları tamamlanacaktır.

**Faaliyet 1.1.3.** Planlama dönemi boyunca Sağlık Bakanlığınca belirtilen kriterlerde depoların sıhhi konuma kavuşturulması için 8 adet köyde depoların içinin fayans kaplanması, tel örgü içine alınması, klora cihazı alınması, paslanmaz malzeme kullanılarak depo bakım ve onarımları yapılacaktır.

**Faaliyet 1.1.4.** İnsani Tüketim Amaçlı Sular hakkındaki Yönetmelik gereği analiz sonuçlarına göre uygun olmayan içme ve kullanma suyu tesislerine "Arıtma Tesisi" kurulacaktır.

**Faaliyet 1.1.5.** Planlama dönemi boyunca her yıl sağlıklı su kullanımının sağlanması için, içme suyu depolarının köy devlet işbirliğiyle temizlenmesi ve klorlanması sağlanacak, ödenek oranında klor alımı yapılacaktır.

**Faaliyet 1.1.6.** İçme suyu kaynaklarının yasal sınırlar içerisinde kesinlikle kirletilmemesi ve hiçbir şekilde yatırım izni verilmemesi.

**Faaliyet 1.1.7.** İçme suyu tahlillerinin yapılabilmesi için Halk Sağlığı Müdürlüğü ile işbirliği yapıp tahlil laboratuvarının ilimize kazandırılması.

**Hedef 1.2.** Çevre sağlığı açısından risk taşıyan yöreler ile turistik bölgelerde öncelikli olmak üzere, içme suyu kapalı şebeke tesisleri tamamlanmış olan Köy ve Bağlılarının Kanalizasyon Şebekeleri ile atık su tesislerinin yaygınlaştırılması çalışmalarına hız verilecektir.

**Faaliyet 1.2.1.** Planlama dönemi boyunca İçme suyu kapalı şebeke tesisi bulunan köy ve bağlılardan 4 adetinin Kanalizasyon şebekesi yapım projesi uygulanacaktır.

**Faaliyet 1.2.2.** Planlama döneminde Kanalizasyon şebekesi mevcut olan köy ve bağlılardan 3 adetinin atık su tesisi (Foseptik ve/veya Doğal Arıtma) yapılacaktır.

**Faaliyet 1.2.3.** Her yıl 10 adet köy ve bağlılarının Kanalizasyon şebekelerinin ikmal, bakım ve onarımları köylü devlet işbirliği ile yapılacaktır.

**Stratejik Amaç 2.** Kırsal kalkınmayı hızlandırmak amacıyla tarım sektörü desteklenecek, çiftçimizin gelirini artırmaya yönelik tedbirler almak.

**Hedef 2.1.** Tarımsal verimliliği artırabilmek için sulama suyu bulunan bölgelerde sulu tarım yapma imkanları sağlanacak, mevcut İl Özel İdaremizce tesisi yapılan ve sulamaya açılan alana ödenek temin edildiği takdirde planlama döneminde 100 Ha" daha eklenerek, idaremizce sulamaya açılan saha artacaktır.

**Faaliyet 2.1.1.** Planlama döneminde ödenek temin edildiği takdirde bir adet sulama göleti yapılarak 100 Ha"nın üzerinde alan sulamaya açılacaktır.

**Faaliyet 2.1.2.** Ödenek temin edildiği takdirde sulamaya açılacak alanlarda kapalı sistem dağıtım şebekesi uygulanacak ve damlama sulama tekniklerinin kullanımı teşvik edilecektir.

**Faaliyet 2.1.3.** Ödenek temin edildiği takdirde hayvancılığı teşvik ve küçük sulama imkânlarını sağlamak maksadıyla her yıl bir adet Hayvan İçme Suyu (HİS) göleti veya sulama havuzu yapılacaktır.

**Faaliyet 2.1.4.** İdaremiz sulama tesislerinden ihtiyaç duyulanların bakım ve onarımı yapılacaktır.

**Faaliyet 2.1.5.** İhtiyaç duyulan alanlarda basınçlı su kullanımı ve damlama sulama tekniklerinin uygulanması veya yer altı sularının kullanılması maksatlı tarımsal amaçlı Enerji Nakil Hattı (ENH) projelerinden planlama döneminde 4 adet Tarımsal Amaçlı ENH. Tesisi hayata geçirilecektir.

**Faaliyet 2.1.6.** Yerüstü Sulama Suyunun bulunması halinde ihtiyaç duyulan bölgelerde yerüstü suları değerlendirilerek basınçlı kapalı sistem sulama tesisi projelerinden 1 adet proje planlama döneminde hayata geçirilerek çiftçilerin hizmetine sunulacaktır.

**Faaliyet 2.1.7.** İlimizde bulunan su kanallarının bakımının yapılıp hem su kaybının hem de çevreye zararının önlenmesi sağlanacaktır.

**Hedef 2.2.** Çiftçi gelirlerinin artırılması için Hayvan yetiştiriciliği ve Tarımsal Ürün çeşitliliği artırarak çiftçilerimiz desteklenecektir. Hayvancılığın geliştirilmesi ve Tarıma destek verilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 2.2.1.** Planlama döneminde Hayvancılığın geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması maksatlı her yıl yem bitkileri tohumu alımı ve dağıtım projeleri desteklenecektir.

**Faaliyet 2.2.2.** Faaliyet 2.2.2. Planlama döneminde gerektiğinde kaliteli ve yüksek verimli ıslah edilmiş hububat tohumluğu alımı ve dağıtım projeleri desteklenecektir.

**Faaliyet 2.2.3.** Faaliyet 2.2.3. Planlama döneminde ilimizde kaliteli ve yüksek verimli ıslah edilmiş meyve fidanı dikimi teşvik edilecek, üretimi destekleme maksadıyla fidan alım ve dağıtım projeleri desteklenecektir.

**Faaliyet 2.2.4.** Faaliyet 2.2.4. Planlama döneminde çiftçimizin ihtiyaç duyduğu tarım alet ve makine alımı bütçe imkanları ölçüsünde gerçekleştirilecektir.

**Strateji 2.3-** Arazi kullanımında sulama tesislerinden azami faydanın sağlanabilmesi ve en düşük maliyetle tamamlanabilmesi için gerekli arazi muvafakat işlemlerini sağlayan köylerin tesislerine yatırımda öncelik verilecektir.

**Strateji 2.4-** Bu faaliyetlerin yapımında İl Özel İdaresinin kaynaklarının yanı sıra Devlet Su İşleri (DSİ) ve Hazine ve Maliye Bakanlığının kaynak, yatırım programlarından ve imkanlarından faydalanılacaktır.

**Strateji 2.5-**Çiftçi destek faaliyetlerimizde Tarım İl Müdürlüğü TAHAGEL Birliği, Çiftçi Kooperatifleri ile işbirliği yapılarak imkanlarından azami ölçüde faydalanacaktır.

## F. İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** İdarenin üst yönetim kadrosu da dahil olmak üzere tüm çalışanlarının bilgi ve becerilerini hizmet içi eğitimlerle en üst seviyeye çıkarmak ve performanslarını artıracak tedbirler almak.

**Hedef 1.1.** Her yıl hizmet içi eğitim ve sosyal faaliyet programları düzenlenecektir.

**Faaliyet 1.1.1.** Hizmet içi eğitim vermek amacıyla İdaremiz yöneticilerinin yanında uzman kişi, kurum, kuruluş ve organizasyonlardan azami ölçüde yararlanılacaktır.

**Faaliyet 1.1.2.** Her yıl personelin moral motivasyonu ve performansını artıracak sosyal faaliyetler organizasyonu yapılacaktır.

**Faaliyet 1.1.3.** 2029 yılı sonuna kadar kurum içinde bireysel performans değerlendirme sistemi kurulacaktır.

**Faaliyet 1.1.4.** Planlama döneminde Kurumumuz görev alanında, personelimize yardımcı olacak gönüllü başvurularını artırma faaliyetleri yürütülecek ve böylelikle daha kaliteli hizmet sunma imkanı geliştirilecektir.

**Faaliyet 1.1.5.** Avrupa Birliği projelerinden yararlanmak için personel eğitimi yapılacaktır.

## G. DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** 2025-2029 yıllarını kapsayan önümüzdeki 5 yıllık süreçte, halkımızın ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak amacıyla, İdaremize ve birimimize Kanunlarla verilen görevleri etkin bir şekilde yerine getirerek, halkımızın refah düzeyini yükseltmek, yaşam standartlarını iyileştirmek ve kamu hizmetlerinden duyulan memnuniyetlerini arttırmak. Bu kapsamda, kamu hizmetlerinin kalitesini artırmak temel önceliğimiz olacaktır.

**Hedef 1.1.** Halkımıza sunulan hizmet standardını yükseltmek amacıyla, İdaremiz görev alanına giren konularda, birimlerimize verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi için gerekli olan Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları, Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım ile Mamül Mal Alımları vb. Malzemelerin zamanında ve eksiksiz olarak satın alınmasını sağlamak. Bu kapsamda, satın alma süreçlerinin iyileştirilmesi ve tedarik sürelerinin kısaltılması hedeflenecektir.

**Faaliyet 1.1.1.** İdaremiz ve bağlı birimlerinin birimlerinin üzerlerine düşen vazifelerin yerine getirilmesi sırasında ihtiyaç duyulan, Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları, Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım ile Mamül Mal Alımları vb. gibi mal ve malzeme alımlarının Tasarruf Tedbirleri ve bütçe ödeneği



doğrultusunda gerçekleştirerek birimlerimizin hizmet sunumlarında ihtiyaç duyduğu taleplerin en makul süre ve şekilde yerine getirilmesi kapsamında çalışmalarımız sürdürülecektir.

**Hedef 1.2.** İl Jandarma Komutanlığı'nın görev ve sorumluluk bölgelerindeki köylerde meydana gelen veya gelme ihtimali olan olumsuzlukların önüne geçmek, vatandaşın can ve mal güvenliğinin sağlanması, asayiş olaylarında şüpheli ya da şüpheliler ile kullandıkları araçların tespit edilebilmesi, vatandaşlarımızın mağduriyetlerinin giderilmesi ve devletin gücünün her an ve her yerde hissettirilmesi amacıyla talep edilen Köylere Güvenlik Kamera Sistemi Kurulumu çalışmalarını, İl Jandarma Komutanlığı'nın belirlediği öncelik sırasına göre tamamlamak.

**Faaliyet 1.2.1.** Köylere Güvenlik Kamerası sistemi kurulumu projesi kapsamında öncelikle İl Jandarma Komutanlığı'nın talebi üzerine Merkez İlçe Köylerinden başlanmıştır. Bu kapsamda Merkeze bağlı 46 köyümüzden 18 köyde güvenlik kamerası kurulumu tamamlanmıştır. Müdürlüğümüz bütçesine İl Genel Meclisince ödenek tahsis edilmesi halinde Merkez İlçe ve İlçe Köylerimizde Köylere Güvenlik Kamerası sistemi kurulumu projesine devam edilecektir.

**Hedef 1.3.** İhale İşlem Bürosu aracılığıyla, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında Birim Müdürlüklerimizce hazırlanan ihale dosyalarının EKAP üzerinden iş ve işlemlerini gerçekleştirmek.

**Faaliyet 1.3.1.** İdaremiz hizmet birimleri aracılığıyla Müdürlüğümüze intikal eden 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamındaki ihalelerin EKAP üzerinden gerçekleştirilecek iş ve işlemleri ile sözleşme imzalanması aşamasına kadar İhale İşlem Bürosu eliyle daha hızlı ve şeffaf olarak gerçekleştirilmesi faaliyetlerine devam edilecektir.

**Hedef 1.4.** Kamu hizmet araçlarının havuz sistemi uygulamasıyla etkin ve verimli bir şekilde kullanılması sağlamak.

**Faaliyet 1.4.1.** Havuz sistemi uygulaması, tüm hizmet birimlerinin Kamu hizmet araçlarına kolayca erişebilmesini sağlayarak, araçların daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına ve kamu hizmetlerinde aksaklık yaşanmamasına imkan sağlanacaktır.

## H. ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** İlimiz mülki sınırları içerisinde yer kabuğu derinliklerinde bulunan jeotermal (sıcak su) kaynak alanlarının tespit edilerek ilimizin yerel turizm potansiyelinin ve alternatif enerji kaynaklarının harekete geçirilmesi sağlamak.

**Stratejik Amaç 1 Açıklama:** İdaremizce düzenlenmiş olan ve yürürlükte bulunan 3 adet jeotermal kaynak işletme, 2 adet jeotermal arama ruhsatı bulunmaktadır.

**Hedef 1.1.** İlimiz sınırları içerisinde geçmiş yıllarda Maden Tetkik Arama Genel Müdürlüğünce çeşitli bölgelerde arama yapılmış fakat jeotermal kaynak emaresi bulunamamıştır. İdaremize gerek firmalardan gerekse de vatandaşlardan talep geldiğinde konu incelenerek ülke ekonomisine katkı sağlamak adına gerekli çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 1.1.1.** Jeotermal kaynak rezervi ihtimali olan alanlar tespit edilmesi halinde MTA ile görüşülüp ruhsatlandırmaya dair çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 1.1.1 Açıklama:** Kaynak rezervlerinin çıkarılması için sondaj makinası, personel vb. ihtiyaçları MTA ile görüşülerek kurumlar arası koordinasyon ile yürütülecektir.

**Stratejik Amaç 2.** İlimiz sınırları içerisindeki madencilik faaliyetleri İdaremizce belli bir disiplin ve denetim mekanizması içerisinde gerçekleştirilecektir.

**Stratejik Amaç 2 Açıklama:** Madencilik faaliyetlerinin ruhsat sınırında, çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yürütülmesi için denetimler rutin hale getirilerek gerçekleştirilecektir.

**Hedef 2.1.** İlimizdeki Madencilik faaliyetleri Planlama dönemi boyunca Ülke ekonomisine ve bölge insanımıza sağladığı yararlar sebebiyle desteklenecek, ancak altyapı ve çevreye verdiği zararlar nedeniyle gerekli yasal cezai müeyyideler uygulanması.

**Hedef 2.1 Açıklama:** Madencilik firmaları ziyaret edilerek, öncelikle gerekli bilgilendirmeler yapılacak, sonraki süreçte yapılan bilgilendirmeler kapsamında denetlemeler yapılacaktır.

**Faaliyet 2.1.1.** İlimizde İdaremizce ruhsata bağlanan I (a) gurubu kum-çakıl ocakları ile Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğünce ruhsatlandırılan bütün maden arama ve işletme ruhsatlarının envanteri, İnternet ortamında hazırlanacak bir program çerçevesinde kayıt altına alınacak ve sürekli güncel tutulacaktır.

**Faaliyet 2.1.1 Açıklama:** Söz konusu envanter düzenlenmiş olup talepler/iptaller vb. gelişmelere göre güncellenmektedir.

**Faaliyet 2.1.2.** Planlama döneminde, tüm madencilik faaliyetlerinin gayri sıhhi müessese ruhsatları evraklarının tamamlanmasına müteakip ruhsat düzenlenecektir.

**Faaliyet 2.1.3.** Planlama döneminde İlimizdeki maden sahaları sürekli denetlenecek, yapılan denetimler sonucu ruhsatsız, ruhsat sınırı dışında veya ruhsata aykırı maden üretimi faaliyetinde bulunan özel veya tüzel kişilikler hakkında ilgili Kanun hükümleri çerçevesinde cezai işlem uygulanacaktır.

**Faaliyet 2.1.3 Açıklama:** 2024 yılı içerisinde 1 adet İdari para cezası uygulanmış olup önümüzdeki dönemde düzenli denetimler ile maden ocaklarının mevzuata aykırı çalışmaları engellenecektir.

**Stratejik Amaç 3.** İlimiz sınırları içerisinde yer altı ve yer üstündeki doğal kaynak sularının ticari amaçlı kullanılması, balık avlak alanlarının ülke ekonomisine kazandırılması ve İdaremizin gelirlerinin artırılması için gerekli denetimler ve kiralama yapmak.

**Hedef 3.1.** Planlama döneminde Ruhsatsız ve kiralamasız ticari amaçlı su kullanımı engellenerek gelirlerimiz artırılması.

**Faaliyet 3.1.1.** İlimiz sınırları içerisinde bulunan su kaynaklarından ticari amaçlı su kullanan (Mülkiyet hakları hariç) şahıs veya şirketlerin tespiti yapıp idaremizden kiralama yapmaları sağlanacak, buna bağlı olarak da bu tür tesisler kayıt altına alınıp gelirlerimiz arttırılacaktır.

**Stratejik Amaç 4.** İl Özel İdaresi yetki alanlarında bulunan işyerlerinin denetlenerek sağlıklı, güvenli ve kaliteli bir kent yaşamı oluşturmak.

**Hedef 4.1.** Ruhsatsız işyerlerinin çalışmasını önlemek, halkın sağlığının ve huzurunun korunması için etkin denetim çalışmalarının yapılmasını sağlamak.

**Faaliyet 4.1.1.** İşyeri açma ve çalışma yönetmeliğine uygun olarak tüm işyerlerinin denetim ve ruhsatlandırmaları yapılarak kayıt altına alınacaktır.

**Faaliyet 4.1.2.** Birinci, ikinci ve üçüncü sınıf GSM ruhsatları Müdürlüğümüzce ruhsatlandırılmaya ve denetlenmeye devam edecektir. Merkez ilçe dışında kalan diğer ilçelerde sıhhi müessese ruhsatları ilgili İlçe Müdürlüklerince verilmeye ve denetlenmeye devam edecektir.

**Faaliyet 4.1.3.** İşyerlerinin yönetmelik hükümlerine aykırı faaliyetleri denetlenerek yaptırım yapılacaktır.

**Stratejik Amaç 5.** Çevrenin ve doğal kaynaklarımızın temiz tutulmasını sağlaması ve sosyal altyapının geliştirilmek.

**Hedef 5.1.** Yaşanılabilir çevrenin sürekliliği için, çevre kirliliğini önleyici tedbirlerin alınması, çevrenin korunması ve sosyal altyapının geliştirilmesi.

**Hedef 5.1 Açıklama:** Güncel olarak köylerimizde her 10 kişiye 1 adet konteynır düşecek şekilde dağıtım yapılmaktadır. Bu oranın 7 kişiye 1 konteynır düşecek şekilde olması için çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 5.1.1.** Tüm köylerimizde 2025-2029 planlama döneminde çöp toplama işinin, üyesi bulunduğumuz Belediyeler Birliği ile koordineli bir şekilde devam ettirilecektir. Çöp toplama hizmetinin yapılmasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı hibelerinden, İlçelerin K.H.G.B.'lerinden ve köy katkılarında azami ölçüde faydalanılacaktır.

**Faaliyet 5.1.2.** Dönem bütçelerinde hizmet alımı yoluyla sağlanacak çöp toplama hizmeti için gerekli bütçe talepleri yapılacaktır.

**Faaliyet 5.1.3.** Köylerimize ihtiyaç dâhilinde çöp konteynırını satın alınacaktır.

**Faaliyet 5.1.3. Açıklama:** Planlama dönemi içerisinde 1000 adet konteynır alımı planlanmaktadır.

**Faaliyet 5.1.4.** Karasinek ve sivrisinek ile mücadele kapsamında ilaç alımı yapılacaktır.

**Faaliyet 5.1.4. Açıklama:** Gölpark Mesire Alanına yapılan çalışmaların yıllara sari olarak tüm köylerimize yayılması için 3 adet araç ile ekipman alımı yapılması planlanmaktadır.

**Faaliyet 5.1.5.** Talep halinde köylerimizde çevre düzenlemesi, mesire yeri düzenlemesi, park, açık hava spor aletleri ve yolcu durağı alımı yapılacaktır.

**Faaliyet 5.1.5. Açıklama:** 2024 yılı itibariyle 174 adet köyümüze oyun grubu yapılmış olup planlanan dönem içerisinde 10 adet oyun grubu alımı yapılması planlanmaktadır.

**Faaliyet 5.1.6.** Köylerimizdeki yolcu durakları ihtiyaç halinde tamir edilecek ve boyanacaktır.

**Faaliyet 5.1.6. Açıklama:** Köylerimizden gelen talepler doğrultusunda değerlendirme yapılarak ihtiyaç olan köylere durak alımı yapılmaktadır. 66 adet durak alımı yapılmış olup planlama sürecinde 10 adet durak alımı yapılması planlanmaktadır.

**Stratejik Amaç 6.** Sahipsiz sokak hayvanlarının yaşam faaliyetleri standartlarının artırılarak doğal ortamda yaşamlarını iyileştirmek.

Stratejik Amaç 6 Açıklama: 2018 yılından itibaren toplam 5576 adet sahipsiz sokak hayvanı rehabilite edilmiş olup planlama sürecinde 3000 adet hayvanın daha rehabilite edilmesi planlanmaktadır.

**Hedef 6.1.** Tüm köylerimizde bulunan sahipsiz sokak hayvanlarının yaşam kalitelerinin artırılması.

Hedef 6.1 Açıklama: Görev sahamızda bulunan sokak hayvanlarının beslenmeleri için özellikle kış aylarında mama dağıtımı yapılmaktadır. Bu uygulama önümüzdeki süreçte devam edecektir.

**Faaliyet 6.1.1.** İlimiz ve İlçelerimiz dahil olmak üzere tüm köylerdeki sokak hayvanlarının kısırlaştırılması işine devam edilecektir.

**Faaliyet 6.1.2.** İlimiz ve İlçelerimiz dahil olmak üzere tüm köylerdeki sahipsiz sokak hayvanlarının mama ihtiyaçları imkanlar doğrultusunda karşılanacaktır.

## I. YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** İl Özel İdarelerinin 5302 sayılı kanunla belirtilen görev ve yetkileri dâhilinde çağdaş, hızlı ve kaliteli kamu hizmetleri sunmak.

**Hedef 1.1.** İl Genel Meclisinin sekretarya işlerini yürütmek.

**Faaliyet 1.1.1.** İl Genel Meclisi toplantı salonlarını hizmete hazır tutmak.

**Faaliyet 1.1.2.** İl Genel Meclis'in toplanma bilgilerini ilgililere tebliğ etmek.

**Faaliyet 1.1.3.** İl Genel Meclisi Toplantı gündem ve eklerini divana düzenli bir şekilde sunmak.

**Faaliyet 1.1.4.** İl Genel Meclisi, Meclis Komisyonlarına ait raportörlük hizmetlerini yürütmek.

**Faaliyet 1.1.5.** İl Genel Meclis Başkanlığınca komisyonlara havale edilen tekliflerin seyrini takip etmek.

**Faaliyet 1.1.6.** Rapor ve eklerinin çoğaltılmasını sağlamak. Raporları meclis üyeleri ve ilgililere zamanında dağıtmak.

**Faaliyet 1.1.7.** İl Genel Meclisi oturumlarının ses kayıt cihazları ile kaydını yapıp zapta geçirilmesini sağlamak.

**Faaliyet 1.1.8.** Zabıtlara, uygun olarak meclis kararlarının yazmak, kontrol etmek, meclis kâtibine ve başkanına imzalatmak.

**Faaliyet 1.1.9.** İl Genel Meclisi kararlarını valiliğe süresi içerisinde sunmak ve takip etmek.

**Faaliyet 1.1.10.** İl Genel Meclisi kararlarının usulüne uygun olarak ilan edilmesini temin etmek ve meclis üyelerine duyurulmasını sağlamak.

**Faaliyet 1.1.11.** İl Genel Meclisi üyelerinin huzur haklarına ait işlemleri yürütmek.

**Hedef 1.2.** İl Encümeninin sekretarya işlerini yürütmek.

**Faaliyet 1.2.1.** İl Encümeni gündemini encümen başkanının kontrolünde hazırlamak.

**Faaliyet 1.2.2.** Hazırlanan gündemi encümen üyelerine dağıtmak.

**Faaliyet 1.2.3.** İl Encümeninde görüşülmek üzere gönderilen, ancak usul ve esas yönünden eksik olan belgeleri gerekçeleriyle birlikte ilgili birimlere geri göndermek.

**Faaliyet 1.2.4.** Tamam olan evrakları encümen gündemine alınmak üzere kaydetmek, hazır bulundurmak.

**Faaliyet 1.2.5.** İl Encümeninde alınan kararları varsa muhalefet şerhleriyle beraber İl Encümeni Karar Defterine kaydetmek ve üyelere imzalatırmak.

**Faaliyet 1.2.6.** İl Encümeninde verilen kararların raportörlük görevini yapmak.

**Faaliyet 1.2.7.** İl Encümeni kararı olarak işlemi tamamlanan dosyaları ilgili birimlere göndermek.

**Faaliyet 1.2.8.** İl Encümen üyelerine verilecek ödenek ile ilgili işlemleri yürütmek.

**Hedef 1.3.** Evrak kayıt ve dağıtımını sağlamak.

**Faaliyet 1.3.1.** İdareye gelen tüm evrakları kayıt altına alıp ilgili birimlere dağıtmak.

**Faaliyet 1.3.2.** İdare içi ve dışı yazışmaların dağıtım ve koordinasyonunu sağlamak.

**Faaliyet 1.3.3.** Elektronik ortamda evrak yönetim sistemini yürütmek.

**Faaliyet 1.3.4.** İl Özel İdaresine gelen dilekçe ve resmi evrakların kayıt edilerek tanzim edilmesi işlerini yürütmektir.

**Faaliyet 1.3.5.** Valilik makamınca havale edilen evrakların seyrini takip ederek, her üç ayda bir rapor düzenleyerek valilik makamına sunmak.

**Faaliyet 1.3.6.** İl Özel İdaresi dışına giden evrakların gerekli kayıt işlemlerini yapıp, ilgili kuruluşlara, kişilere ulaştırılmasını sağlamak. Kuruma ait posta işlemlerini yürütmek.

**Hedef 1.4.** İdare arşiv hizmetlerini yürütmek.

**Faaliyet 4.1.1.** İçişleri Bakanlığı Merkez ve Taşra Teşkilatı Arşiv Yönetmeliği çerçevesinde İdaremizde Alt birim ve Taşra Birim arşivlerini faaliyete geçirmek

**Faaliyet 4.1.2.** İmha edilecek ve arşivlik malzeme olarak ayrılacak evrakların tespiti için çalışmalar yapmak ve sonuçlandırmak

**Faaliyet 4.1.3.** Birim arşivinde arşiv malzemeleri olarak bulunan evrakların, elektronik arşivleme sistemine geçişini sağlamakla ilgili çalışmalar yaparak sonuçlandırmak.

**Hedef 1.5.** Cimer Sistemine gelen başvuruları değerlendirmek.

**Faaliyet 1.5.1.** Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezinden gelen talepleri değerlendirerek sonucu ilgililere bildirmek.

**Faaliyet 1.5.2.** Açık Kapı Sistemine gelen başvuruları değerlendirmek.

**Faaliyet 1.5.3.** Açık Kapı Sisteminden gelen talepleri değerlendirerek ilgi birimlere bildirmek ve sonucu yasal süresi içinde Açık Kapı birimine iletmek.

**Faaliyet 1.5.4.** Muhtar Bilgi Sistemine gelen başvuruları değerlendirmek.

**Faaliyet 1.5.5.** Muhtarlardan gelen taleplerin ilgili birimlere havalesini yaparak sonucu Muhtar Bilgi Sistemine girmek.

## **İ. YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

**Stratejik Amaç 1.** Halkın ihtiyaç ve beklentileri göz önüne alınarak tespit edilen köyyolu ağlarını, çağdaş yaşam standartlarına uygun hale getirmek amacıyla; yapım, onarım ve bakımlarını yapmak ve yaptırmak sureti ile köy ve kentler arasındaki gelişmişlik farkını en aza indirmektir.

**Hedef 1.1.** %3 oranındaki 2. derece Tesviye yol ağıımızı planlama döneminde %1 oranına düşürülecektir.

**Faaliyet 1.1.1.** 30 km. olan tesviye yollarımızda her yıl en az 5 km. stabilize, kaplama yapılarak 2. derece tesviye yol ağıımız %1'e düşürülecektir.

**Hedef 1.2.** Planlama dönemi içerisinde 704 km stabilize kaplamalı yollarımızda 250 km. stabilize bakım yapılacaktır,

**Faaliyet 1.2.1.** 2025-2029 yılları arasında her yıl 50 km. olmak üzere stabilize kaplı köy yollarımızda toplam 250 km. stabilize bakım yapılacaktır.

**Faaliyet 1.2.2.** 2025-2029 yılları arasında kanalizasyon ve içme suyu hatlarının yapımı esnasında bozulan köy içi yollarında her yıl 5 km. olmak üzere toplam 25 km. köy içi yolunun stabilizesi yapılacaktır.

**Hedef 1.3.** 2025-2029 yılları arasında stabilize kaplamalı köy yollarımızın 250 km'si BSK, 1. kat Sathi Kaplama ve Beton asfalt yapılarak İlimizin asfalt oranı %68' den %80'e çıkarılacaktır.

**Faaliyet 1.3.1.** 2025-2029 yılları arasında her yıl BSK (40km), 1. kat Sathi Kaplama (10km), Beton (5 km) toplamda 275 km. asfalt yapılacaktır

**Hedef 1.4.** Planlama dönemi içerisinde mevcut asfalt yolları korumak amacı ile toplam 5 km. 2. kat sathi kaplama asfalt yapılacak ve ayrıca kalan BSK ve 1. kat sathi kaplama asfaltların bakımında kullanılmak üzere yama malzemesi üretimi yapılacaktır.

**Faaliyet 1.4.1.** 2025-2029 yılları arasında her yıl 5 km. 2. kat sathi kaplama asfalt yapılarak mevcut 1. kat sathi kaplama asfaltlar yenilenecek ve kalan tüm asfaltların bakımları yapılacaktır.

**Hedef 1.5.** Köy yolu ağımızda bulunan ve sık sık kazaların olduğu standardı düşük grup köy yollarımızda onarım çalışmaları yapılarak standartları uygun hale getirilecek ve sanat yapısı noksanlıkları giderilecektir.

**Faaliyet 1.5.1.** 2025-2029 yılları arasında ağımızda bulunan köy yollarında her yıl 70 km. onarım çalışması yapılarak toplam 280 km. yolun standartları yükseltilecektir.

**Faaliyet 1.5.2.** 2025-2029 yılları arasında onarım çalışması yapılan köy yollarında kullanılmak üzere her yıl muhtelif çaplarda büz ve menfez alınarak köy yollarımızın sanat yapısı ihtiyaçları karşılanacaktır.

**Faaliyet 1.5.3.** 2025-2029 yılları arasında İdaremizin makine parkında bulunan mobil konkasör ile İdaremize ait ocakların sayısı artırılarak her ilçede asfalt üretimindeki agrega ihtiyacı ve alt temel malzeme ihtiyacı karşılanacaktır.

**Hedef 1.6.** Planlama dönemi içerisinde yol ağında bulunan köy yollarının periyodik olarak her yıl tamamının bakımı yapılarak devamlı ulaşımına açık tutulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 1.6.1.** 2025-2029 yılları arasında yılları arasında yol ağında bulunan köy yollarının her yıl periyodik olarak greyderli bakımları yapılacaktır.

**Faaliyet 1.6.2.** 2025-2029 yılları arasında yılları arasında taşımali sistemle öğrenci taşınan köy yolları başta olmak üzere tüm yollarımızda karla mücadele çalışmaları yapılarak yolların sürekli ulaşımına açık tutulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 1.6.3.** 2025-2029 yılları arasında yılları arasında İlimiz sınırlarında bulunan 248 köyde arazi yolu yapım – bakım çalışmaları yapılacaktır.



**Hedef 1.7.** Planlama dönemi içerisinde grup köy yollarına öncelik verilmek kaydı ile tüm yolların trafik işaret ve levhaları tamamlanacaktır.

**Faaliyet 1.7.1.** 2025-2029 yılları arasında yılları arasında eksik olan trafik işaret levhaları tamamlanacaktır.

**Faaliyet 1.7.2.** 2025-2029 yılları arasında yılları arasında yıpranan ve bozulan trafik işaret levhaları yenileri ile değiştirilecektir.

**Faaliyet 1.7.3.** 2025-2029 yılları arasında yılları arasında tehlike arz eden köy yolları kenarlarına oto korkuluk yapımı işleri devam edecektir.

**Hedef 1.8.** Planlama dönemi içerisinde köylü katkıları alınarak 5 köyün köy içi yollarına kilitli parke taşı döşenecektir.

**Faaliyet 1.8.1.** 2025-2029 yılları arasında yılları arasında köy kalkınma payları ile her yıl en az 1 köy olmak üzere toplam 5 köyün köy içi yollarına Köylü-Devlet işbirliği ile kilitli parke taşı döşenecektir.

**Hedef 1.9.** Tarımsal amaçlı kullanılan arazi yollarımızın yapıp heyelan tehlikesi olan yerlerde gerekli önlemler alınacaktır.

**Strateji 1-** Köy yollarının yapımında ve sıcak asfalt uygulamalarında yol kalitesinin artırılmasına ve grup yollarının onarımına öncelik verilecektir.

**Strateji 2-** Arazi yollarının iyileştirilmesi ve köy içi çalışmalarında halkın katkıda bulunması için gerekli çaba harcanacaktır.

**Strateji 3-** Yatırımların gerçekleştirilmesinde İdareimiz makine parkının kullanılmasına azami önem verilecek, ihtiyaç duyulan ödenekler ise bütçemizin yanı sıra KÖYDES Programı ve Devlet yardımlarından sağlanacaktır.

**Strateji 4-** Asfalt bakım çalışmalarında hizmet alımına önem verilecektir.

**Strateji 5-** Teknik ve hukuki bir zorunluluk olmadıkça plan dönemi içinde yol ağına yeni yol alınmayacak.

**Strateji 6-** İlçelerdeki küçük çaplı bakım-onarım işlerinin Köylere Hizmet Götürme Birlikleri aracılığı ile yapılması sağlanacaktır.

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029



## J. EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** Kurumumuza ait taşınmazların tapu sicil senetlerini almak ve kayıtlarını kamu idarelerine ait taşınmazların kaydına ilişkin yönetmelik hükümlerine göre tutmak, kat mülkiyeti, alım-satım, kiraya verme ihalesi, devir, tescil, tahsis, takas, tevhit, ifraz, intifa işlemlerini yürütmek.

**Hedef 1.1.** İdaremize ait taşınmazların kayıtlarının düzenli bir şekilde tutularak taşınmazların yerinde, verimli kullanılması, hizmet ve faaliyetlerin etkin, ekonomik şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 1.1.1.** İdaremizin Mülkiyetinde bulunan gayrimenkullerin kayıt altına alınarak, tapularının alınması, dosyalama iş ve işlemlerinin yapılması.

**Faaliyet 1.1.2.** İdaremize ait taşınmazların haksız işgallerini önlemek için gerekli önlemlerin alınması

**Faaliyet 1.1.3.** İdareimiz tarafından diğer kamu kurumlarına tahsis edilen taşınmazlar ile İdareimiz tarafından tahsisli olarak kullanılan taşınmazların Mahalli İdareler detaylı hesap planında belirtilen hesaplara kaydının yapılarak İdareimiz bilanço hesaplarında görünmesi sağlanması

**Stratejik Amaç 2.** Tarihi kültürel değerlerin gelecek nesillere aktarılması için taşınmaz kültür varlıklarının korunmasını sağlamak.

**Hedef 2.1.** Kültür varlıklarını ortaya çıkarmak, değerlerini korumak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bakım onarım ve restorasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla Eskişehir Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğü tarafından onaylanmış, rölöve, restitüsyon, restorasyon projelerine yardım etmek

**Faaliyet 2.1.1.** Taşınmaz Kültür Varlıklarının korunması için Belediyelerce emlak vergisinin %10 olarak yatırılan paylardan başvuru yapan Belediye ve İl Özel İdaresine proje ve uygulama yardımını ilgili yönetmelik çerçevesinde hakkaniyet ölçüsünde yardım etmek.

## K. KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

**Stratejik Amaç 1.** İlimiz genelinde çeşitli spor branşlarında (futbol, basketbol, atletizm vb.) faaliyet gösteren sporculara destekte bulunmak. Görev alanı içindeki Gençlik ve Spor Hizmetlerinin 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununda öngörülen yönüyle İl Müdürlüğü ile koordineli olarak planlanmasına destek sağlamak.

**Hedef 1.1.** 2025-2029 Yılları arasında Müdürlüğümüz bütçe imkanlarının el verdiğince İlimiz genelinde faaliyetlerine devam etmekte olan birçok farklı branştaki sporculara malzeme desteğinde bulunarak İlimizin öncelikle Ulusal düzeyde gerçekleştirilecek spor müsabakalarında adından söz ettirmek. İlimizin Sporunun ve sporcularının daha üst düzey liglerden veya seviyelerde yer alması konusunda destekte bulunmak. Böylelikle spor aracılığıyla İlimiz tanıtımına fayda sağlayarak turizm gelirlerini artırmak.

**Faaliyet 1.1.1.** Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü ile İlimizi spor sahasında ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirilecek ve geliştirilecek projelerde ortaklıklar yaparak İlimizin spora ve sporcuya bakış açısına pozitif yönlü bir ivme kazandırmak.

**Faaliyet 1.1.2.** 2025-2029 yılları arasında Bütçe imkanları doğrultusunda çeşitli kurum, kuruluş veya kalkınma ajansı işbirlikleri ile hibe projelerinden mümkün olduğunca istifade ederek İlimiz sporuna daha çok maddi kaynak aktarımını gerçekleştirmek.

**Stratejik Amaç 2.** İlimiz genelindeki Kültür ve Turizm Hizmetlerinin 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununda öngörülen yönüyle İl Müdürlüğü ile koordineli olarak planlanmasına destek sağlamak; Doğal, tarihsel, sosyal ve kültürel çevreyi korumak yaklaşımı içerisinde turizm ile ilgili yatırımları desteklemek.

**Hedef 2.1.** İlimiz Kültürel değerlerin tanıtımının yapılmasına katkı sağlamak. Tarihsel, sosyal ve kültürel çevreyi koruma yaklaşımı içerisinde turizm ile ilgili yatırımları destekleyerek İlimiz Turizmini mevcut durumundan daha iyi yerlere yükseltilmesini sağlamak. İlimizde turizm hareketlerinin gelişmesini temin etmek için diğer mahalli idareler ve kamu kuruluşları ile işbirliği içerisinde ortak projeler geliştirmek, 2025-2029 yılları arasında ortaya çıkabilecek ihtiyaçlar doğrultusunda mevcutta bulunan hibe projelerinden de pay sahibi olabilmek. Böylelikle İlimiz ekonomisine doğrudan katkı sağlayacağını düşündüğümüz İl Turizm faaliyetlerinin yılın sadece belirli dönemlerinde değil, yılın 365 günü aktif olacak şekilde tüm yıla yayılmasını sağlamak.

**Faaliyet 2.1.1.** Osmanlı İmparatorluğunun kuruluş beşiği olan İlimiz Bilecik'in Ülkemize ve Dünyaya tanıtımı amacıyla, tanıtım broşürleri, farklı desenli, Osmanlı Armalı anı tabakaları tasarımını yapmak, ilgili firmalar aracılığıyla imalatını gerçekleştirmek.

**Faaliyet 2.1.2.** İdaremizin tarihi, doğal ve turizm değerlerini ulusal ve uluslararası alanda tanıtmak amacıyla, belediyelerin, sivil toplum kuruluşlarının, turizm sektörünün ve ilgili diğer kurumların katılımı ile ulusal ve uluslararası düzeyde etkin bir tanıtım ve pazarlama faaliyeti yürütülecektir. İlin tanıtımında katkısı olacak mahalli ürünlerin markalaşması için çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 2.1.3.** İlimizde turizm hareketlerinin gelişmesini temin etmek için diğer mahalli idareler ve kamu kuruluşları ile işbirliği içerisinde ortak projeler geliştirme. Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'nün Ulusal veya Uluslararası düzeyde gerçekleştirilecek çeşitli tanıtım, fuar ve organizasyonlarda bulunması konusunda destekte bulunmak.

**Faaliyet 2.1.4.** İlimiz genelindeki tespit edilmiş arkeolojik ve doğal sit alanlarında gerçekleştirilecek çalışmalar ve uygulamalar konusunda ilgili müdürlüğe maddi destekte bulunmak.

**Stratejik Amaç 3.** Görev alanı içindeki Sosyal Hizmetler ile ilgili hizmetlerin 5302 sayılı kanunda öngörülen şekilde İl Müdürlüğü ile koordineli olarak planlanmasına destek sağlamak.

**Hedef 3.1.** Sosyal yardım ve hizmetler ile ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak ve uygulamak.

**Faaliyet 3.1.1.** Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, engelli ve yaşlılar gibi dezavantaj grubundaki tespit edilmiş kişiler odaklı çalışmalar ve programlara destek vermek. Gerektiğinde ortaklaşa geliştirilen il geneli projelerinde maddi ve aynı destekte bulunmak.

**Faaliyet 3.1.2.** İlimiz genelinde mevcutta bulunan Sevgi Evleri ve Huzurevlerindeki sosyal yaşamı desteklemek.

**Faaliyet 3.1.3.** Sosyal Hizmetlerin ortaya çıkan yeni sorun alanlarına karşı daha etkin, duyarlı ve verimli hale getirilmesini sağlamak eğitici seminerle toplumun hatırlanmasını sağlaması amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak.

**Faaliyet 3.1.4.** Kamu kurum ve Kuruluşları ve gönüllü kuruluşlar ile tüzel kişilerle işbirliği içerisinde kadının insan hakları konusunda kamuoyunu bilgilendirmek ve kadına yönelik şiddetle mücadelede hizmet istenen kurumlara işbirliği yapmak. Kadının sağlık, eğitim, kültür ve sosyal güvenlik v.b. tüm olanlarda ilerlemesini sağlamak amacıyla faaliyetler yürütmek.

**Faaliyet 3.1.5.** Şehit ve gazilerimiz ile ailelerinin sosyal aktivitelerine destekte bulunmak, ilgili sosyal yardımlaşma dernekleri ile projeler geliştirmek.

**Faaliyet 3.1.6.** Eğitim ve barınma hizmeti veren kamu yararına çalışan dernek ve vakıfları desteklemek.

## **H. SORUMLULAR, GÜNCELLEME ve DAĞITIM**

### **A) Sorumlu Bölümler**

Hazırlanan 2025-2029 Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı'nın uygulanmasından, ilgililere dağıtılmasından, daha sonraki yıllarda ortaya çıkacak farklı görüşlerin alınarak derlenmesi ve gerekli güncelleme çalışmalarının yapılmasından hizmet birimleri (birim müdürlükleri) sorumlu tutulmuştur.

Yazı İşleri Müdürlüğü İl Genel Meclisince onaylanan Stratejik Planı Bilgi İşlem birimi aracılığıyla web sitesine konulmasını sağlayacaktır. Stratejik Planının ve bu konuyla ilgili olarak yapılan çalışmaların gerek görsel açıdan ve gerekse işlevsel açıdan internette yer alması, kamuoyundan gelen geri besleme bilgilerinin toplanması Bilgi İşlem birimine aittir.

Stratejik Planın orijinal nüshası, Bilgi İşlem Müdürlüğü'n'de bu işle görevlendirilmiş uzmanının bilgisayarlarında şifreli olarak korunacak ve bu kopya asıl nüsha olarak değerlendirilecektir.

### **B) İzleme**

İzleme Stratejik planda ortaya konulan beş yıllık stratejik hedeflerin performans planlarıyla gerçekleşme durumunun sistematik olarak takip edilmesidir. Bu izleme sürecinde bazı hedeflerin çok düşük veya yüksek kaldığı, bazı hedeflerin geçersiz ve soyut olduğu, bazı hedeflerin anlamını yitirdiği veya bazı yeni hedeflerin belirlenmesi gerektiği anlaşılırsa iki yıldan sonra, üçüncü yılda revizyona gidilir. İzleme sürecinde, her yıl performans raporlarına dayalı olarak değerlendirme çalışması yapılır.

İlk değerlendirme çalışmaları Performans Planı'nın Stratejik Plana bağlılığı açısından, yeni stratejik plana uygun ilk performans planının 2025 yılında yapılması uygun olacağından 2025 yılı başlangıcı olarak kabul edilir. Planın kabul edildiği 2025 yılı için ise stratejik plan, bütçe hedefleri ve planlanan yatırım programı dahilinde değerlendirme yapılır. Bu değerlendirme faaliyet raporunda gösterilir.

Değerlendirmede şu kriterler göz önünde bulundurulur:

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

1. Stratejik hedeflerin vizyon ve misyon ile uygunluğu ve hedefe götürme derecesi.
2. Stratejik hedeflerdeki önceliklerin uygunluğu.
3. Stratejik hedeflerin güncelliği ve anlamlılığı.
4. Stratejik hedeflerin diğer il özel idarelerinde uygulanma ve takip edilme durumu.
5. Stratejik sonuç hedeflerinin ölçülebilirlik özelliği. Ölçülebilirlik özelliği zayıf olanlar mümkün olduğunca elenmeye çalışılır.
6. Stratejik hedeflerin rutin faaliyet niteliğinde olup olmadığı değerlendirilerek rutin faaliyet niteliğindeki hedefler elenir.
7. Stratejik hedefleri gerçekleştirecek birim ve pozisyonların netlik derecesi. Net olmayanlarda sorumluluk ataması yapılır.

Stratejik planda belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumunun takibi, Genel Sekreterlik, birim müdürlükleri tarafından yapılır. Bu konuda hiyerarşik bir sorumluluk söz konusudur. İzleme öncelikle ilgili şube müdürlükleri tarafından yapılır.

### **C) Güncelleme**

Stratejik plan, Üst yöneticinin gerek görmesi bu amaçla görevlendirilmiş olan kişiler veya yetkililer tarafından gözden geçirilecek ve güncellenecektir. Bunun için stratejik plan güncelleme öncesi birim müdürlüklerince yatırımcı paydaş kuruluşların tümüne bir yazı çıkarılarak stratejik planın hangi bölümlerinde ne tür bir değişiklik istedikleri sorulacaktır. Değişiklikler; stratejik hedefleri yeniden tanımlama, hedef değerlerin değiştirilmesi, hedef işlerin bitiş tarihlerinin değiştirilmesi ve hedeflerin ifade ediş biçiminin değiştirilmesi şeklinde kabul edecektir. Yapılan değişiklikler idarece taslak haline getirilerek meclisin takdirine sunulacaktır. Yeni stratejik plan, İl Genel Meclisinde görüşülüp oylanması sonucunda gerçekleşecektir.

### **D) Stratejik Planın Dağıtılması**

Hazırlanan Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı, istekleri halinde il genel meclisi üyelerine, kurumdaki genel sekreter ve birim müdürlerine fotokopi yöntemiyle çoğaltılarak dağıtılacaktır. Yeterli gelmediği takdirde diğer istekliler tarafından internetten temin edebileceklerdir.

Ancak tek başına stratejik planın dağıtılması yeterli değildir. Dağıtılan stratejik plandan verim alınabilmesi için her birim müdürü kendi birimine en az iki saatlik bir

## Bilecik İl Özel İdaresi Stratejik Planı 2025-2029

eğitim verecek veya değerlendirme toplantısı yapacak beş yıllık stratejik planla yıllık performans planı (planları) arasında bağlantı kuracaktır.

Birim m¼d¼rleri her yıl hazırlanacak olan performans planlarını geliştirirken öncelikle kendilerine dağıtılan stratejik planı inceleyecekler ve bir sonraki yılın performans planını buna göre geliştireceklerdir. Stratejik plan ve performans planları bir b¼t¼nl¼k ve s¼reklilik arz etmelidir. Stratejik plan, beş yıllık sonuç hedeflerini belirlerken performans planlarında bir sonraki yıla ait somut başarı hedeflerine ve her bir başarı hedefiyle ilgili faaliyet ve programlara yer verilecektir.